

**ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ
ΙΔΡΥΜΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ**

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΜΕΛΕΤΗ

**ΘΕΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ
ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΝΟΜΟΥ ΚΟΖΑΝΗΣ»**



ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: ΚΥΡΜΙΖΟΓΛΟΥ ΠΑΝΤΕΛΗΣ

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ: ΔΡΟΣΑΚΗ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ 2013

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Εισαγωγή.....	4
2. Πρόλογος.....	6
Κεφάλαιο 1	
1.1. Ιστορική αναδρομή.....	7
1.2. Έργο των Δ.Ε.Υ.Α.....	8
Κεφάλαιο 2	
2.1. Θεσμικό Πλαίσιο των Δ.Ε.Υ.Α.....	11
2.2. Νομική φύση και σύσταση των Δ.Ε.Υ.Α.....	11
2.3. Διεύρυνση αντικειμένου και επέκταση περιοχής αρμοδιότητας.....	12
2.4. Διοικητικό Συμβούλιο των Δ.Ε.Υ.Α.....	12
2.5. Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου των Δ.Ε.Υ.Α.....	15
2.6. Γενικός Διευθυντής της Δ.Ε.Υ.Α.....	17
2.7. Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας της Επιχείρησης- Προσωπικό.....	19
2.8. Περιουσία της επιχείρησης.....	20
2.9. Πόροι της επιχείρησης.....	20
2.10. Ειδικό τέλος για τη μελέτη, κατασκευή και επέκταση έργων ύδρευσης και αποχέτευσης.....	22
2.11. Ειδικό τέλος επί των εισοδημάτων εξ οικοδομών.....	22
2.12. Τέλος χρήσης υπονόμου και τέλος ύδρευσης.....	22
2.13. Δαπάνη συνδέσεως με τα δίκτυα αποχέτευσης κ ύδρευσης...23	
2.14. Τιμολόγια.....	24
2.15. Διαχειριστικός Έλεγχος.....	24
2.16. Συμβολή Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.....	25
2.17. Χρόνος ενάρξεως συμβολής Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.....	25
2.18. Ποια άρθρα του Νόμου 3463/06 του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα ισχύουν για τις Δ.Ε.Υ.Α.....	26
Κεφάλαιο 3	
3.1. Σύσταση Δ.Ε.Υ.Α Κοζάνης.....	30
3.2. Σκοπός της επιχείρησης.....	32
3.3. Δομή της Δ.Ε.Υ.Α.Κ.....	33
3.4. Οργανογράμματα ΔΕΥΑΚ.....	35
3.5. Διαδικασία Πρόσληψης Προσωπικού.....	39
3.6. Τηλεθέρμανση.....	40
3.6.1. Οικονομία και προστασία του περιβάλλοντος.....	42
3.7. Αποχέτευση- Βιολογικός.....	43
3.8. Ύδρευση.....	46
3.9. Διαχειριστική Επάρκεια Δ.Ε.Υ.Α.Κ.....	48
3.10. Ανακοίνωση Απόκτησης Πιστοποιητικού Διασφάλισης Ποιότητας της Δ.Ε.Υ.Α.Κοζάνης κατά EN ISO 9001:2008.....	49

3.11. Λογιστική Παρακολούθηση Επιχείρησης.....	50
Κεφάλαιο 4	
4.1. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε....	52
4.2. Μετοχική Σύμβαση ΕΥΑΘ.....	53
4.3. Στρατηγική.....	54
4.4. Σύμβαση Διοικητικού Συμβουλίου.....	55
4.5. Εργατικό Δυναμικό.....	56
4.6. Οργανόγραμμα ΕΥΑΘ.....	57
Κεφάλαιο 5	
5.1. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας.....	58
5.2. Μετοχική Σύμβαση.....	60
5.3. Στρατηγική ΕΥΔΑΠ.....	60
5.4. Σύμβαση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου.....	63
5.5. Εργατικό Δυναμικό.....	65
Κεφάλαιο 6	
6.1. Χρηματοοικονομική Ανάλυση.....	67
6.2. Ισολογισμός Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Κοζάνης.....	68
6.2.1. Αποτελέσματα Χρήσεως Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης.....	70
6.3. Ισολογισμός Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε.....	71
6.3.1. Αποτελέσματα Χρήσεως Ε.Υ.Α.Θ Α.Ε.....	72
6.4. Ισολογισμός Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας Α.Ε.....	73
6.4.1. Αποτελέσματα Χρήσεως ΕΥΔΑΠ ΑΕ.....	74
6.5. Αριθμοδείκτες Σύμβασης Περιουσίας.....	75
6.6. Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας.....	77
6.7. Αριθμοδείκτες Ρευστότητας.....	84
6.8. Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας.....	86
Κεφάλαιο 7	
7.1. Συμπεράσματα αριθμοδεικτών.....	89
7.2. Συμπεράσματα από την ιδιωτικοποίηση του νερού.....	90
Παράρτημα.....	94
Βιβλιογραφία.....	99

1. Εισαγωγή

Είναι γνωστό ότι το νερό είναι η πηγή της ζωής στη Γη, καθώς αποτελεί βασικό συστατικό κάθε μορφής ζωής. Εκτός από την ίδια τη ζωή, το νερό είναι ένας από τους σημαντικότερους συντελεστές της κοινωνικής και οικονομικής ανάπτυξης, προσφέροντας συγκριτικό πλεονέκτημα, όπως έχει αποδειχτεί ιστορικά, σε πολιτισμούς που είχαν πρόσβαση σε αυτό.

Το νερό καλύπτει ένα μεγάλο μέρος του πλανήτη. Όμως, από το σύνολο των υδατικών αποθεμάτων εκτιμάται ότι τα αποθέματα του γλυκού νερού αποτελούν μόλις το 3% εκ των οποίων το 70% βρίσκεται δεσμευμένο σε παγετώνες. Έτσι, στην πραγματικότητα, μόνο ένα πολύ μικρό ποσοστό (κάτω του 0,9%) των υδατικών αποθεμάτων είναι διαθέσιμο για ύδρευση, άρδευση ή βιομηχανικές χρήσεις που απαιτούν γλυκό νερό. Ωστόσο, για αιώνες το νερό θεωρούταν, όπως άλλωστε και άλλα αγαθά και υπηρεσίες του περιβάλλοντος, ένας πρακτικά ανεξάντλητος πόρος. Η αντίληψη αυτή, σε συνδυασμό και με την έλλειψη της επιστημονικής γνώσης, οδήγησε στην υπερεκμετάλλευση των υδατικών πόρων, καθιστώντας το νερό αγαθό εν ανεπάρκεια.

Παρά το γεγονός ότι κατά της τελευταίες δεκαετίες το ζήτημα της προστασίας των υδατικών πόρων λάμβανε όλο και μεγαλύτερες διαστάσεις και προβολή, μόνο τα τελευταία χρόνια έγινε σαφές ότι η ζωή στον πλανήτη απειλείται άμεσα από την αλόγιστη χρήση του νερού. Σύμφωνα με εκτιμήσεις διεθνών οργανισμών (Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών, Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας, κ.ά.), περισσότεροι από 1,2 δις. Άνθρωποι δεν έχουν πρόσβαση σε πόσιμο νερό, σε ακτίνα μικρότερη του 1 km από τον τόπο κατοικίας τους.

Επιπλέον, πάνω από 2,9 δις. άνθρωποι δεν έχουν πρόσβαση σε νερό που να πληροί απόλυτα της απαιτούμενες προδιαγραφές του πόσιμου νερού. Εξαιτίας των παραπάνω, εκτιμάται ότι κάθε χρόνο πεθαίνουν από ασθένειες 5 εκατ. Άνθρωποι, κυρίως παιδιά. Οι προβλέψεις για το μέλλον είναι δυσοίωνες, αφού το 2025 εκτιμάται ότι το ποσοστό του πληθυσμού που θα υποφέρει από λειψυδρία θα ξεπεράσει το 48% και περίπου 3 δις. Άνθρωποι δεν θα έχουν πρόσβαση σε πόσιμο νερό.

Στην Ελλάδα οι υδάτινοι πόροι είναι επαρκείς και το ανανεώσιμο υδατικό της δυναμικό εκτιμάται περίπου σε 70 δις. M³ . Όμως η χώρα αντιμετωπίζει προβλήματα σχετικά με τη διαθεσιμότητα των υδάτινων πόρων λόγω (Ελληνική Επιτροπή για την Καταπολέμηση της Ερημοποίησης, 2001):

- Της ανομοιόμορφης γεωγραφικής κατανομής των υδατικών πόρων και της αντίστοιχα ανομοιόμορφης γεωγραφικής κατανομής της ζήτησης.
- Της ανομοιόμορφης χρονικής κατανομής των υδατικών πόρων και της αντίστοιχα ανομοιόμορφης χρονικής κατανομής της ζήτησης.
- Της κατάτμησης της χώρας σε πολλές μικρού μεγέθους λεκάνες απορροής και υδρογεωλογικές ενότητες εξαιτίας της έντονης γεωμορφολογίας της χώρας.
- Της εξάρτησης της Βόρειας Ελλάδας από τις επιφανειακές απορροές ποταμών που έρχονται από γειτονικά κράτη.
- Του μεγάλου αναπτύγματος ακτών, που συντείνει, λόγω της εντατικής εκμετάλλευσης παράκτιων υδροφορέων , στην υφαλμύρισή τους.
- Των άνυδρων ή με ελάχιστους υδατικούς πόρους νησιών της χώρας.

2. Πρόλογος

Το αντικείμενο της παρούσας μελέτης με θέμα Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης, περίπτωση Νομού Κοζάνης είναι η παρουσίαση και η σύγκριση των οικονομικών στοιχείων της Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης και Αποχέτευσης Κοζάνης, της Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης καθώς και της Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας.

Στην πρώτη ενότητα κάνουμε μία ιστορική αναδρομή και μαθαίνουμε για το έργο των Δ.Ε.Υ.Α. Στην δεύτερη ενότητα αναλύεται το θεσμικό πλαίσιο που ισχύει για όλες τις Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης και Αποχέτευσης, η νομική τους φύση και πως ενεργείται η σύσταση τους. Στη συνέχεια, αναλύεται η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και ο ρόλος του στην επιχείρηση. Έπειτα αναφέρεται ποια θεωρείται περιουσία της Δ.Ε.Υ.Α. ποιοι είναι οι πόροι της και από πού πραγματοποιείται διαχειριστικός έλεγχος σε αυτές.

Στην τρίτη ενότητα παρουσιάζεται η σύσταση της Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης, ο σκοπός της επιχείρησης, η δομή της και το προσωπικό που απασχολεί. Επίσης, αναλύονται τα τμήματά της και ο τρόπος που γίνεται η λογιστική παρακολούθηση σε αυτήν.

Στην τέταρτη και στην πέμπτη ενότητα παρουσιάζονται η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης καθώς και η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας αντίστοιχα. Αναλύεται η στρατηγική τους, η σύνθεση του διοικητικού συμβουλίου και τέλος γίνεται αναφορά για το εργατικό δυναμικό που απασχολεί.

Στην έκτη ενότητα παραθέτω τους ισολογισμούς και τα αποτελέσματα χρήσης από την ΔΕΥΑΚ, την ΕΥΑΘ και την ΕΥΔΑΠ καθώς και την παρουσίαση των αριθμοδεικτών και την ανάλυση τους.

Τέλος, στην έβδομη ενότητα η εργασία κλείνει με τα συμπεράσματα από τις αναλύσεις και τα διαγράμματα από τους αριθμοδείκτες τα οποία βρίσκονται στο παράρτημα της εργασίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

1.1. Ιστορική αναδρομή

Στη χώρα μας, από το 1900 μέχρι τα μέσα της δεκαετίας του 80, οι προσπάθειες για θέσπιση νομοθετικού πλαισίου για την διαχείριση των υδατικών πόρων χαρακτηρίζονταν από πλειάδα νόμων, νομοθετικά, βασιλικά και προεδρικά διατάγματα και υπουργικές αποφάσεις που σε μερικές περιπτώσεις επικαλύπτονταν ή έρχονταν σε αντίθεση μεταξύ τους.

Στις αρχές της δεκαετίας του '80 ο τομέας ύδρευσης-αποχέτευσης (και ιδιαίτερα ο τομέας αποχέτευσης) στη χώρα μας παρουσίαζε μία εικόνα απογοητευτική, ιδιαίτερα σε σύγκριση με τις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες.

Οι υπηρεσίες ύδρευσης – αποχέτευσης παρέχονταν από τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' βαθμού, με όλα τα προβλήματα που συνεπάγονταν η κατάσταση αυτή (γραφειοκρατία, έλλειψη ευελιξίας, έλλειψη προσωπικού, έλλειψη πόρων κ.α.).

Η καθυστέρηση που παρουσίαζε ο τομέας επέβαλε τη λήψη αποτελεσματικών μέτρων για τη βελτίωσή του. Έτσι ψηφίστηκε ο Ν. 1069/80 («Περί κινήτρων δια την ίδρυσιν Επιχειρήσεων Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως») με τον οποίο ιδρύθηκαν οι Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης-Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.).

Στόχος του νόμου ήταν η παροχή οικονομικών κινήτρων για την ίδρυση από τους Δήμους (πλην της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης) επιχειρήσεων ύδρευσης- αποχέτευσης με αυτοτέλεια και ευελιξία για την εκτέλεση των αναγκαίων υποδομών στον τομέα ύδρευσης-αποχέτευσης και επεξεργασίας αστικών υγρών αποβλήτων.

Η ίδρυση Δ.Ε.Υ.Α. είναι υποχρεωτική για τους Δήμους με πληθυσμό μεγαλύτερο από τους 10.000 κατοίκους, όπως έμμεσα προκύπτει από το άρθρο 13 παρ. 2 του Ν. 1069/80.

1.2. Έργο των Δ.Ε.Υ.Α.

Οι Δ.Ε.Υ.Α. από το θεσμικό τους πλαίσιο, τον ν. 1069/80 ανέλαβαν τρεις βασικές υποχρεώσεις: Να εξασφαλίσουν πόσιμο νερό επαρκούς ποσότητας και ποιότητας για τους καταναλωτές, να καθαρίσουν το χρησιμοποιημένο νερό προκειμένου να το απορρίψουν σε κάποιον αποδέκτη και να διευθετήσουν την απορροή των όμβριων υδάτων με στόχο την αντιπλημμυρική προστασία του αστικού ιστού.

Σήμερα, τριάντα περίπου χρόνια μετά την λειτουργία των πρώτων Δ.Ε.Υ.Α. και με δεδομένο ότι αυτή την στιγμή λειτουργούν στη χώρα μας 200 περίπου Δ.Ε.Υ.Α. που εξυπηρετούν 4 εκ. περίπου κατοίκους μπορούμε ανεπιφύλακτα να ισχυρισθούμε ότι οι Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης – Αποχέτευσης ανταποκρίθηκαν με επιτυχία και αποτελεσματικότητα στον ρόλο που ανέλαβαν από τον ιδρυτικό τους νόμο. Κι αυτό παρόλο που αντιμετώπισαν κι εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν σοβαρά θεσμικά και οικονομικά προβλήματα. Αξίζει να αναφερθεί και τονισθεί ότι ο ιδρυτικός τους νόμος παρόλο που χαρακτηρίστηκε νόμος κινήτρων πρόβλεψε ένα δυσμενές και άδικο χρηματοδοτικό καθεστώς για τις Δ.Ε.Υ.Α. όσον αφορά στην εκτέλεση των έργων τους που είναι πολυδάπανα και όχι άμεσης απόδοσης. Αποτέλεσμα της παραπάνω άδικης μεταχείρισης των Δ.Ε.Υ.Α. υπήρξε η προσφυγή των Δ.Ε.Υ.Α. σε δανεισμό που φόρτωσε τις επιχειρήσεις με μακροπρόθεσμα οικονομικά βάρη δυσανάλογα με τα έσοδά τους.

Σε όλα τα παραπάνω θα πρέπει να προστεθεί και μία εγγενής αδυναμία των Δ.Ε.Υ.Α.: ο διφυής χαρακτήρας τους. Οι Δ.Ε.Υ.Α. και παρ' όλο το χαρακτηρισμό του ιδρυτικού τους νόμου ο οποίος τις χαρακτηρίζει επιχειρήσεις ιδιωτικού δικαίου που λειτουργούν με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, ακροβατούν λόγω του κοινωφελούς χαρακτήρα τους και των ασαφειών του θεσμικού τους πλαισίου ανάμεσα στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα, με ό,τι συνεπάγεται αυτή η κατάσταση.

Στο παραπάνω πρόβλημα συνέβαλαν και διάφοροι νόμοι που εξομοίωσαν τις Δ.Ε.Υ.Α. με το δημόσιο τομέα, αμβλύνοντας όμως, έτσι την ευελιξία με την οποία εξαρχής εξοπλίσθηκαν για να εκτελούν με ταχύτητα και αποτελεσματικότητα το έργο τους.

Η ίδρυση και η λειτουργία των Δ.Ε.Υ.Α. είναι ο κυριότερος λόγος που ολοκληρώθηκαν πολλά έργα ύδρευσης- αποχέτευσης και επεξεργασίας υγρών αποβλήτων στη χώρα μας και λειτουργούν με τρόπο ικανοποιητικό, ισοδύναμο με αυτό στις υπόλοιπες χώρες της ΕΕ.

Οι περισσότερες Δ.Ε.Υ.Α. έχουν κατασκευάσει και λειτουργούν εγκαταστάσεις βιολογικών καθαρισμών (περίπου 80) οι οποίες συνέβαλαν στην αποκατάσταση της διαταραγμένης οικολογικής ισορροπίας της χώρας μας. Πέρα όμως από τους βιολογικούς καθαρισμούς οι Δ.Ε.Υ.Α. συμβάλλουν ιδιαίτερα στην προστασία της δημόσιας υγείας και στην πρόληψη των ασθενειών παρέχοντας άφθονο και υγιεινό νερό στους καταναλωτές.

Οι Δ.Ε.Υ.Α. εφαρμόζουν πλήρως την εθνική νομοθεσία και τις Κοινοτικές Οδηγίες για το πόσιμο νερό και οι καταναλωτές τους εγγυημένα πίνουν νερό που ελέγχεται στην ποιότητά του.

Για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας οι Δ.Ε.Υ.Α έχουν προβεί σε εκτεταμένη αντικατάσταση των παλαιών δικτύων ύδρευσης ώστε να μειώσουν σημαντικά τις διαρροές.

Επιπλέον, χρησιμοποιούν όλες τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη διαφύλαξη των υδατικών πόρων και τα τελευταία χρόνια κάνουν μεγάλες ενημερωτικές καμπάνιες για την πληροφόρηση του καταναλωτικού κοινού ώστε να αποφεύγει τις σπατάλες νερού.

Οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι φορείς που εφαρμόζουν την περίφημη αρχή "ο ρυπαίνων πληρώνει", αρχή που η Ευρωπαϊκή Ένωση θεωρεί αρχή-κλειδί για την εφαρμογή της περιβαλλοντικής της νομοθεσίας και της πολιτικής της για το περιβάλλον και την αειφόρο ανάπτυξη.

Η Οδηγία-Πλαίσιο 2000/60/ΕΕ για μία κοινή πολιτική υδάτων στην Ευρωπαϊκή Ένωση, Οδηγία με σοβαρούς περιβαλλοντικούς στόχους και πρωτοποριακό χαρακτήρα, η οποία μεταφέρθηκε στο εθνικό μας δίκαιο με τον ν. 3199/2003 αποτελεί, επίσης, ένα σημαντικό ορόσημο για τις Δ.Ε.Υ.Α.

Οι Δ.Ε.Υ.Α. πλέον, και σε αντίθεση με τον ν. 1739/87 που τις θεωρούσε χρήστες και όχι διαχειριστές των υδατικών πόρων, συμμετέχουν σε οργανωμένα και θεσμοθετημένα σχήματα και όργανα διαμόρφωσης και άσκησης της υδατικής πολιτικής της χώρας μας.

Επιπλέον, οι Δ.Ε.Υ.Α. θα πρέπει να προσαρμοσθούν στις απαιτήσεις της Οδηγίας όσον αφορά στην ανάκτηση του κόστους του νερού (οικονομικό κόστος, κόστος φυσικών πόρων, περιβαλλοντικό κόστος) με στόχο την προστασία των υδατικών πόρων και την αειφόρο ανάπτυξη. Από όλα τα παραπάνω προκύπτει ότι οι Δ.Ε.Υ.Α. παρά τα όποια κατά καιρούς θεσμικά και οικονομικά προβλήματα που αντιμετώπισαν και αντιμετωπίζουν ανταποκρίθηκαν με επιτυχία στις προσδοκίες του κοινωνικού συνόλου σε έναν τομέα ζωτικής σημασίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

2.1. Θεσμικό Πλαίσιο των Δ.Ε.Υ.Α

Το βασικό θεσμικό πλαίσιο των Δ.Ε.Υ.Α. αποτελείται από τον ιδρυτικό τους νόμο 1069/80. Οι Δ.Ε.Υ.Α. ιδρύονται και λειτουργούν σύμφωνα με τον Ν. 1069/80 (αρ.1 παρ. 1). Ο νόμος 1069/80 τροποποιήθηκε με τους εξής νόμους:Ν.2065/92, Ν.2130/93, Ν.2218/94, Ν.2307/95, Ν.2503/97,Ν.2647/98,Ν.2839/2000, Ν.3013/2002, Ν.3274/2004, Ν.3320/2005, Ν.3731/2008,Ν. 3801/2009.

Ο Ν. 1069/80 ως ειδικός νόμος για τις Δ.Ε.Υ.Α. υπερισχύει για τα ζητήματα που σαφώς ρυθμίζει κάθε άλλης νομοθετικής διάταξης. Σε περίπτωση που κάποιο ζήτημα δεν προβλέπεται από τον Ν. 1069/80 ισχύει συμπληρωματικά ο Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας (Ν. 3463/2006)σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ. 1 Ν. 1069/80.

2.2. Νομική φύση και σύσταση των Δ.Ε.Υ.Α.

Οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου (Ν.Π.Ι.Δ.) κοινωφελούς χαρακτήρα που λειτουργούν με τους κανόνες ιδιωτικής οικονομίας (άρθρο 1 παρ. 1 Ν. 1069/80).Ταυτόχρονα και σύμφωνα με το Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα (Ν. 3463/2006) οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού (αρ.252 παρ. 4 του Ν. 3463/2006).

Οι Δ.Ε.Υ.Α. εξαιρούνται από το δημόσιο τομέα σύμφωνα με το άρθρο 50 παρ. 1 του Ν. 1892/90.Παρόλο που οι Δ.Ε.Υ.Α. εξαιρούνται από το δημόσιο τομέα, εφαρμόζονται σ' αυτές τις διατάξεις που αφορούν στο δημόσιο τομέα εφόσον όμως στα σχετικά νομοθετήματα υπάρχει ειδική πρόβλεψη (π.χ. αρ. 1 παρ. 3 του Ν. 2527/97).

Η σύσταση κάθε επιχείρησης ενεργείται με απόφαση των οικείων Δημοτικών ή Κοινοτικών Συμβουλίων, ακόμη ορίζεται η επωνυμία, η έδρα, οι λόγοι που δικαιολογούν τη σύσταση αυτών, τα παραχωρούμενα σ' αυτήν περιουσιακά στοιχεία, ο τρόπος εκμετάλλευσης των έργων των

υπηρεσιών και τα έσοδα τους, καθώς και η περιοχή αρμοδιότητας της επιχείρησης.

Η απόφαση περί συστάσεως της επιχείρησης ή μετατροπής συνδέσμου σε επιχείρηση εγκρίνεται με Προεδρικό Διάταγμα που εκδίδεται με πρόταση του Υπουργού Εσωτερικών.

2.3. Διεύρυνση αντικειμένου και επέκταση περιοχής αρμοδιότητας

Το αντικείμενο των επιχειρήσεων μπορεί να διευρυνθεί και να περιλάβει εκτός της ύδρευσης και αποχέτευσης και το έργο συγκέντρωσης, μεταφοράς και διαθέσεως απορριμμάτων για την περιοχή της αρμοδιότητας του, βάσει των αποφάσεων των οικείων Δημοτικών και Κοινοτικών Συμβουλίων εγκρινόμενο με Προεδρικό Διάταγμα που εκδίδεται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών.

Με το ίδιο Διάταγμα ρυθμίζονται οι μεταβιβάσεις αρμοδιοτήτων, υποχρεώσεων, πόρων και συναφών θεμάτων αναγκαίων για την εκτέλεση του έργου συγκεντρώσεως, μεταφοράς και διαθέσεως άλλης επεξεργασίας απορριμμάτων.

Η περιοχή αρμοδιότητας της συνιστώμενης επιχείρησης μπορεί να επεκτείνεται και στις περιφέρειες των Δήμων και Κοινοτήτων ή τμήματα αυτών μετά τη γνώμη του Δημοτικού ή Κοινοτικού Συμβουλίου με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου εγκρινόμενη με Προεδρικό Διάταγμα, με πρόταση του Υπουργού Εσωτερικών.

2.4. Διοικητικό Συμβούλιο των Δ.Ε.Υ.Α

Η επιχείρηση που συνίσταται από ένα μόνο Δήμο διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο του οποίου τα μέλη, ο Πρόεδρος και ο Αντιπρόεδρος

ορίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις, περί συγκροτήσεως της Επιτροπής Δημοτικών Επιχειρήσεων του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα.

Η Δ.Ε.Υ.Α διοικείται από Δ.Σ. που αποτελείται από 7 έως 11 μέλη, τα οποία ορίζονται μαζί με του αναπληρωτές τους από το Δημοτικό ή Κοινοτικό Συμβούλιο. Από τα μέλη αυτά τρία είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δήμου ή της Κοινότητας, ένα είναι εκπρόσωπος των εργαζομένων στην Επιχείρηση αν αυτή απασχολεί περισσότερους από 20 εργαζομένους (υποδεικνύεται από τη Γενική Συνέλευσή τους) και ένα είναι εκπρόσωπος κοινωνικού φορέα της περιοχής. Τα υπόλοιπα μέλη είναι δημότες ή κάτοικοι του Δήμου ή της Κοινότητας που έχουν πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της Επιχείρησης (αρ. 255 του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα).

Για επιχειρήσεις που συνίστανται από πολλούς Δήμους ή Κοινότητες αυτή διοικείται από συμβούλιο του οποίου ο αριθμός των μελών ορίζεται με αποφάσεις των οικείων Δημοτικών και Κοινοτικών Συμβουλίων. Οι εκπρόσωποι κάθε Δήμου ή Κοινότητας και οι αναπληρωτές τους ορίζονται με αποφάσεις του οικείου Δημοτικού ή Κοινοτικού Συμβουλίου.

Το Συμβούλιο συγκαλείται από το Δήμαρχο ή τον Πρόεδρο της Κοινότητας της έδρας της επιχείρησης και μεταξύ των μελών του εκλέγεται ο Πρόεδρος και ο Αντιπρόεδρος, σύμφωνα με τις διατάξεις περί εκλογής Προέδρου του δημοτικού συμβουλίου του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα.

Σε περίπτωση συμμετοχής στην επιχείρηση άλλου Δήμου ή Κοινότητας, ο αριθμός των αντιπροσώπων αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης, ορίζεται με το άρθρο 2 του παρόντος Προεδρικού Διατάγματος.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο μετέχει, άνευ ψήφου, ως εισηγητής των προς συζήτηση θεμάτων ο Γενικός Διευθυντής της επιχείρησης.

Καθήκοντα γραμματέως του Διοικητικού Συμβουλίου ασκεί ένας από τους υπαλλήλους της επιχείρησης, οριζόμενος από τον Πρόεδρο αυτού.

Για τα εκ Δημάρχων και Προέδρων κοινοτήτων μέλη του διοικητικού συμβουλίου και τους αναπληρωτές αυτών ισχύουν οι διατάξεις περί μη εκλογιμότητας και ασυμβιβάστων του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα.

Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν μπορεί να είναι συγγενείς μεταξύ τους εξ αίματος ή εξ αγχιστείας μέχρι και τον τρίτο βαθμό, ούτε να είναι με οποιαδήποτε μορφή εργολάβοι ή προμηθευτές της Δ.Ε.Υ.Α ή μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ή υπάλληλοι ομοειδούς επιχείρησης.

Στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να καταβάλλεται, για τις παρεχόμενες υπηρεσίες του στην επιχείρηση, αποζημίωση οριζόμενη με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Εσωτερικών μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιχείρησης. Σε περίπτωση απουσίας του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου λόγω ασθένειας ή άδειας πάνω από μήνα, η αποζημίωση καταβάλλεται η μισή σ' αυτόν και τον αναπληρωτή του. Όπως στον Πρόεδρο έτσι και στα μέλη και το γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου, μπορεί να παρέχεται για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις, αποζημίωση.

Η αποζημίωση του Προέδρου, των μελών, του εισηγητού και της γραμματέας του διοικητικού συμβουλίου της επιχείρησης καθορίζεται με απόφαση των υπουργών Εσωτερικών και Οικονομικών.

Με όμοια απόφαση, που εκδίδεται μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου, μπορεί να ορίζεται η πλήρης απασχόληση στην επιχείρηση ενός από τα μέλη αυτού με αμοιβή. Με τον τρόπο αυτό καθορίζονται οι αρμοδιότητες και η αμοιβή αυτού.

Το διοικητικό συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α. συνέρχεται υποχρεωτικά μέσα στο πρώτο πενθήμερο κάθε μήνα όπως και όταν οι υποθέσεις της Δ.Ε.Υ.Α. το απαιτούν (αρ. 4 παρ. 1 του Ν. 1069/80).

Το διοικητικό συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α. συγκαλείται από τον Πρόεδρό του με έγγραφη πρόσκληση που απευθύνεται στο καθένα από τα μέλη του η οποία επιδίδεται τρεις (3) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης. Σε κατεπείγουσες περιπτώσεις η πρόσκληση μπορεί να επιδοθεί την ίδια ημέρα της συνεδρίασης. Επίσης, συγκαλείται υποχρεωτικά όσες φορές το ζητήσουν τα μισά μέλη του Δ.Σ. Η πρόσκληση πρέπει να αναφέρει τα θέματα της Ημερήσιας Διάταξης (αρ. 4 παρ. 2 του Ν.1069/80).

Το διοικητικό συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α. συνεδριάζει στην έδρα της Επιχείρησης και βρίσκεται σε απαρτία εφόσον υπάρχει απόλυτη πλειοψηφία του συνολικού αριθμού των μελών του. Απόλυτη πλειοψηφία

είναι ο αμέσως μεγαλύτερος ακέραιος του μισού του αριθμού των μελών του (αρ. 4 παρ. 3 του Ν. 1069/80).

Στην περίπτωση που αριθμός των μελών του διοικητικού συμβουλίου της Δ.Ε.Υ.Α. είναι άρτιος απαραίτητο υπάρχει εφόσον παρίσταται το μισό του όλου αριθμού των μελών του (αρ. 4 παρ. 4 του Ν. 1069/80).

Οι αποφάσεις του Δ.Σ. της Δ.Ε.Υ.Α. παίρνονται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων, ενώ σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου (αρ. 4 παρ. 5 Ν. 1069/80).

2.5. Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου των Δ.Ε.Υ.Α.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Δ.Ε.Υ.Α., σύμφωνα με το άρθρο 5 του Ν.1069/1980, διοικεί την επιχείρηση και διαχειρίζεται την περιουσία και τους πόρους αυτής, αποφασίζει δε για κάθε θέμα που αφορά την επιχείρηση εκτός των περιπτώσεων που ορίζεται διαφορετικά από το νόμο.

Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο:

I. Φροντίζει για τις υποθέσεις και τα συμφέροντα της επιχείρησης.

II. Διορίζει το Γενικό Διευθυντή της επιχείρησης.

III. Ψηφίζει το ετήσιο πρόγραμμα των εκτελεστέων έργων κατασκευής, συμπληρώσεως και συντηρήσεως του δικτύου ύδρευσης και αποχέτευσης καθώς και το πρόγραμμα επενδύσεων.

IV. Ψηφίζει ένα μήνα τουλάχιστον πριν από την έναρξη κάθε οικονομικού έτους, τον ετήσιο προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων της επιχείρησης. Επίσης το Δ.Σ. κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους μπορεί να τροποποιεί τον προϋπολογισμό, ανάλογα με την πορεία των εσόδων και των τυχόν παρουσιαζόμενων αναγκών, και μπορεί να αποφασίζει και για χορήγηση εκτάκτων και συμπληρωματικών πιστώσεων.

V. Αποφασίζει για την ανάθεση σύνταξης μελετών, έργων και προμηθειών και εγκρίνει αυτές. Επίσης, αποφασίζει για τον τρόπο εκτέλεσης των έργων και ενεργείας των προμηθειών της επιχείρησης και εγκρίνει τις αναγκαίες προς τούτο δαπάνες. Στη περίπτωση που δεν υπάρχει τεχνική υπηρεσία στη Δ.Ε.Υ.Α., το Δήμο ή την Κοινότητα το Δ.Σ. μπορεί να ζητά την σύνταξη μελετών, ή την εποπτεία συντάξεως αυτών ή

την επίβλεψη εκτελέσεως έργων από το Νομαρχιακό Συμβούλιο Δημοσίων Έργων μέσα στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους.

VI. Εγκρίνει τις ετήσιες εκθέσεις οικονομικής κατάστασης της επιχείρησης, οι οποίες περιλαμβάνουν απολογισμό εσόδων – εξόδων, ισολογισμό και κατάσταση ρευστότητας και υποβάλλει αυτές μέσα σε προθεσμία τεσσάρων μηνών από τη λήξη του οικονομικού έτους στο Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας

VII. Αποδέχεται τη συμμετοχή φυσικών ή νομικών προσώπων ή οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης ή επιχειρήσεων κοινής ωφελείας στη δαπάνη κατασκευής αγωγών τους οποίους επιθυμούν να κατασκευάσει κατά προτεραιότητα η επιχείρηση και καθορίζει τους όρους καταβολής της δαπάνης της συμμετοχής των παραπάνω προσώπων και ΟΤΑ, τις τυχόν παρασχεθείσες εγγυήσεις καθώς και κάθε σχετική λεπτομέρεια.

Πέραν των παραπάνω το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει για:

I. Τον προϋπολογισμό της δαπάνης διακλάδωσης σύνδεσης ακινήτου με τα δίκτυα.

II. Τον καθορισμό του τέλους σύνδεσης με το δίκτυο αποχέτευσης, καθώς και του τέλους χρήσης υπονόμου των ακινήτων που χρησιμοποιούνται από βιομηχανίες, βιοτεχνίες, εκπαιδευτήρια, επιχειρήσεις λουτρών, ξενοδοχεία, νοσοκομεία, κοινωφελή ιδρύματα, καθώς και σε κάθε άλλη περίπτωση ακινήτων (άρθρο 16 παρ. 2 του Ν. 1069/80 όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 6 παρ. 6 του Ν. 2307/1995).

Το Δ.Σ. μπορεί με απόφασή του που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως να μεταβιβάσει μέρος των αρμοδιοτήτων του, πλην των περιπτώσεων εκείνων για τις οποίες απαιτείται έλεγχος των αποφάσεων σύμφωνα με το άρθρο 20 του Ν. 1069/80, όπως έχει τροποποιηθεί, σε επιτροπές που συστήνονται από αυτό και αποτελούνται από τρία τουλάχιστον τακτικά μέλη αυτού, αναπληρούμενων όπως και στο Δ.Σ. Με την ίδια παραπάνω απόφαση ορίζεται ο Πρόεδρος και ο Αντιπρόεδρος κάθε επιτροπής.

2.6. Γενικός Διευθυντής της Δ.Ε.Υ.Α

Των υπηρεσιών της Δ.Ε.Υ.Α. προΐσταται ο Γενικός Διευθυντής ο οποίος πρέπει να είναι πτυχιούχος Ανώτατης Σχολής (αρ. 6 παρ. 1 του Ν. 1069/80). Τα υπόλοιπα προσόντα του όπως και οι αρμοδιότητές του ορίζονται στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας της Δ.Ε.Υ.Α. (άρθρο 6 παρ. 1 του Ν.1069/80).

Η πρόσληψη του Γενικού Διευθυντή της Δ.Ε.Υ.Α. εξαιρείται από τη διαδικασία πρόσληψης μέσω Α.Σ.Ε.Π (διαδικασία που οι Δ.Ε.Υ.Α ακολουθούν για την πρόσληψη του υπόλοιπου προσωπικού τους) σύμφωνα με τα άρθρα 14 παρ. 2 περίπτωση ιβ του Ν. 2190/94 και 1 περίπτωση ια του Ν. 3812/09. Οι αρμοδιότητες του Γενικού Διευθυντή περιγράφονται αναλυτικά στο άρθρο 6 του Ν. 1069/80.

Ο Γενικός Διευθυντής φροντίζει για τα ακόλουθα:

I. Την εκπλήρωση του σκοπού της επιχείρησης.

II. Την κατάρτιση του ετησίου προγράμματος κατασκευής, επεκτάσεως και συντηρήσεως των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης.

III. Την κατάρτιση του ετησίου προγράμματος επενδύσεων για το επόμενο οικονομικό έτος καθώς και για τα επόμενα τέσσερα οικονομικά έτη, υποδεικνύοντας τις εγκεκριμένες ή προτεινόμενες πηγές χρηματοδοτήσεως τούτου.

IV. Την σύνταξη δύο (2) τουλάχιστον μήνες πριν την έναρξη εκάστου οικονομικού έτους του προϋπολογισμού εσόδων και εξόδων της επιχείρησης.

V. Την κατάρτιση των αναγκαίων αναμορφώσεων και τροποποιήσεων στα προγράμματα κατασκευής των έργων και τον ετήσιο προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων.

VI. Την σύσταση του ετήσιου απολογισμού της επιχείρησης εντός τριών μηνών από τη λήξη εκάστου οικονομικού έτους.

Ο Γενικός Διευθυντής ελέγχει την καθημερινή εργασία της επιχείρησης, ασκεί εποπτεία στη διεξαγωγή των εργασιών κάθε υπηρεσίας της επιχείρησης και εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο τα εξής:

- I. Την ανάθεση μελετών, εκτέλεση έργων και προμηθειών σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις,
- II. Την εκποίηση ή εκμίσθωση ακινήτων ή κινητών πραγμάτων που ανήκουν στην επιχείρηση,
- III. Την έγερση αγωγών και άσκηση ενδίκων μέσων, παραίτηση από αυτά και συμβιβασμό,
- IV. Την σύναψη δανείων και
- V. Την συμμετοχή φυσικών ή νομικών προσώπων ή Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή επιχειρήσεων κοινής ωφελείας στη δαπάνη κατασκευής έργων τα οποία επιθυμούν να κατασκευάσει η επιχείρηση κατά προτεραιότητα καθώς και τους όρους συμμετοχής τους.

Ο Γενικός Διευθυντής έχει τη μέριμνα και την ευθύνη της εκτέλεσης των αποφάσεων του διοικητικού συμβουλίου και των επιτροπών, που αναφέρθηκαν παραπάνω και μετέχει στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. εισηγούμενος, τα προς συζήτηση θέματα, χωρίς ψήφο.

Ιδιαίτερη μνεία πρέπει να γίνει στην αρμοδιότητα του Γενικού Διευθυντή να αποφασίζει για την εκτέλεση προμηθειών και την ανάληψη υποχρεώσεων εφόσον η συνολική δαπάνη δεν ξεπερνά τα € 5.869,00 ενώ επιτρέπεται η αυξομείωση του παραπάνω χρηματικού ορίου με απόφαση του Δ.Σ. της Δ.Ε.Υ.Α. (αρ. 6 παρ. 5 Ν. 1069/80). Η παραπάνω αρμοδιότητα δόθηκε στο Γενικό Διευθυντή της Δ.Ε.Υ.Α. στα πλαίσια της ευελιξίας που πρέπει να έχει η Δ.Ε.Υ.Α., αφού λειτουργεί με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια.

Επίσης, σημαντική είναι η αρμοδιότητα του Γενικού Διευθυντή της ΔΕΥΑ για τη σύνταξη επιχειρησιακού σχεδίου για τη Δ.Ε.Υ.Α. σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ. 2 περίπτωση γ του Ν. 1069/80. Σύμφωνα με το παραπάνω άρθρο ο Γενικός Διευθυντής της Δ.Ε.Υ.Α. μεριμνά για την κατάρτιση κάθε έτους προγράμματος για το επόμενο οικονομικό έτος ως και για τα επόμενα τέσσερα οικονομικά έτη υποδεικνύοντας τις εγκεκριμένες πηγές χρηματοδότησής του.

2.7. Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας της Επιχείρησης- Προσωπικό

Για τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας συντάσσεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχείρησης που εγκρίνεται από τον Υπουργό Εσωτερικών μετά τη γνώμη των οικείων Δημοτικών ή Κοινοτικών Συμβουλίων, ορίζεται η οργάνωση, η σύνθεση και η αρμοδιότητα των υπηρεσιών, ο αριθμός των θέσεων του προσωπικού αναλόγως με τις ανάγκες της επιχειρήσεως ή κατά μισθολογικά κλιμάκια κατανομή των θέσεων του προσωπικού κατά ομάδες ειδικοτήτων και αναλόγως της βαθμίδας εκπαιδεύσεως, οι αποδοχές καθώς και ο τρόπος πρόσληψης και απολύσεως και το αρμόδιο γι' αυτό όργανο.

Το προσωπικό της επιχείρησης συνδέεται με αυτή με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου. Το προσωπικό, που υπηρετεί με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, των Δήμων και Κοινοτήτων ή άλλων φορέων το οποίο ασχολείται στις υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης καθίσταται από τη σύσταση της οικείας επιχείρησης προσωπικό αυτής και καταλαμβάνει αντίστοιχες θέσεις που προβλέπονται από τον οργανισμό εσωτερικής υπηρεσίας.

Το τακτικό διαβαθμισμένο προσωπικό Δήμων και Κοινοτήτων ή άλλων φορέων που υπηρετεί στις υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης μπορεί με αίτησή του και μετά από απόφαση του Υπηρεσιακού Συμβουλίου της Νομαρχίας, να μετατάσσεται σε άλλες θέσεις της επιχείρησης, διεπόμενος με τα δικαιώματα ως προς τις κάθε υπηρεσιακές μεταβολές.

Οι κατά τις εκάστοτε διατάξεις για το προσωπικό των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, αρμοδιότητες του Δημάρχου ασκούνται προκειμένου για το προσωπικό, από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχείρησης.

Οι ισχύουσες διατάξεις για το πειθαρχικό δίκαιο των μονίμων δημοτικών και κοινοτικών υπαλλήλων, εφαρμόζονται ανάλογα και για το προσωπικό του παρόντος άρθρου.

Προκειμένου για το προσωπικό της επιχείρησης με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, εφαρμόζονται οι ισχύουσες πειθαρχικές διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας.

2.8. Περιουσία της επιχείρησης

Στην περιουσία της επιχείρησης ανήκουν τα βάσει των εγκρινόμενων μελετών εκτελεσθέντα ή εκτελεσθησόμενα έργα ύδρευσης και αποχέτευσης των περιοχών αρμοδιότητας της επιχείρησης, όλοι οι υπόνομοι και εγκαταστάσεις ύδρευσης και αποχέτευσης ακάθαρτων ή όμβριων υδάτων καθώς επίσης και όλοι οι αγωγοί ή υπόνομοι και οι μονάδες επεξεργασίας πόσιμου ύδατος και υγρών αποβλήτων.

Οι επιφάνειες που προκύπτουν από την εκτέλεση των έργων ύδρευσης και αποχέτευσης περιέρχονται στην επιχείρηση ή μπορεί να τις διαθέτει και έναντι συμβολικού τιμήματος στον οικείο Δήμο ή Κοινότητα για τη δημιουργία κοινόχρηστων χώρων ή για την εκπλήρωση άλλου κοινωφελούς σκοπού.

Οι διατάξεις περί προστασίας των δημοτικών και κοινοτικών κτημάτων εφαρμόζονται και στην περιουσία της επιχείρησης.

2.9. Πόροι της επιχείρησης

Πόροι της επιχείρησης είναι :

- I. το ειδικό τέλος για τη μελέτη και κατασκευή έργων ύδρευσης και αποχέτευσης.
- II. το ειδικό τέλος επί του εισοδήματος των οικοδομών
- III. το τέλος σύνδεσης του δικτύου αποχέτευσης
- IV. η δαπάνη διακλαδώσεως και συνδέσεως προς τον αγωγό ύδρευσης και αποχέτευσης
- V. το τέλος συνδέσεως του δικτύου ύδρευσης
- VI. το τέλος χρήσης υπονόμου
- VII. η αξία καταναλισκόμενου ύδατος
- VIII. η εγγύηση υδρομετρητή

ΙΧ. η δαπάνη μετατοπίσεως αγωγών διακλαδώσεων και συνδέσεων ύδρευσης ή αποχέτευσης υδρομετρητών ή άλλων συναφών εργασιών.

Χ. οι συνεισφορές τρίτων για την εκτέλεση έργων

ΧΙ. επιχορήγηση από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων για τη μελέτη και κατασκευή έργων ύδρευσης και αποχέτευσης

ΧΙΙ. οι πρόσοδοι από την περιουσία ή το τίμημα εκποίησης αυτής.

ΧΙΙΙ. δάνεια, κληρονομίες δωρεές και λοιπές επιχορηγήσεις.

Οι πόροι της επιχείρησης ι., ιι. χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για τη μελέτη, κατασκευή, ανακατασκευή ή επέκταση έργων ύδρευσης και αποχέτευσης ή την εξόφληση τοκοχρεολυσίων από δάνεια, ο πόρος ιχ χρησιμοποιείται για τη μελέτη, κατασκευή, ανακατασκευή ή επέκταση έργων ύδρευσης και αποχέτευσης.

Στους πόρους της επιχείρησης που διευρύνεται με το αντικείμενο της τηλεθέρμανσης, περιλαμβάνεται α)η χρέωση σύνδεσης με το δίκτυο τηλεθέρμανσης, β)τα εισπραττόμενα ποσά για τη δαπάνη της μετατόπισης αγωγών και συνδέσεων τηλεθέρμανσης, εναλλακτών ή άλλων συναφών εργασιών, γ) η αξία καταναλισκόμενων θερμικών μονάδων, δ)οι συνεισφορές τρίτων για εκτέλεση έργων τηλεθέρμανσης κατά προτεραιότητα και ε)τα εισπραττόμενα ποσά για οποιαδήποτε απαραίτητη δαπάνη σχετική με τις προσφερόμενες υπηρεσίες από το νέο αντικείμενο της επιχείρησης. Τα πιο πάνω εφαρμόζονται αναλόγως σε περιπτώσεις διευρύνσεως του αντικειμένου των επιχειρήσεων

Στους πόρους της επιχείρησης, της οποίας διευρύνεται ο σκοπός και περιλαμβάνει και τη μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, εκμετάλλευση, επίβλεψη, διοίκηση και λειτουργία των δικτύων φυσικού αερίου, την εμφιάλωση και εμπορία του νερού και τη διαχείριση, αξιοποίηση και εμπορία των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας περιλαμβάνονται: α)το τέλος σύνδεσης με το δίκτυο φυσικού αερίου, β)τα εισπραττόμενα ποσά για τη δαπάνη μετατόπισης αγωγών και συνδέσεων του φυσικού αερίου, δ)οι συνεισφορές τρίτων για εκτέλεση έργων φυσικού αερίου κατά προτεραιότητα, ε)τα εισπραττόμενα ποσά για οποιαδήποτε απαραίτητη δαπάνη σχετική με τις προσφερόμενες υπηρεσίες από τα νέα αντικείμενα της επιχείρησης και στ)τα έσοδα και την εμπορία εμφιαλωμένου νερού και των ανανεώσιμων πηγών ενεργείας.

2.10. Ειδικό τέλος για τη μελέτη, κατασκευή και επέκταση έργων ύδρευσης και αποχέτευσης

Επιβάλλεται υπέρ των συσταθσόμενων επιχειρήσεων, για το σκοπό της μελέτης, κατασκευής, ή επεκτάσεως έργων ύδρευσης και αποχέτευσης και για μια δεκαετία από την 1^η Ιανουαρίου του επόμενου της συστάσεως, ειδικό τέλος υπολογιζόμενο σε ποσοστό 80% επί της αξίας του καταναλισκόμενου ύδατος. Το ίδιο τέλος επιβάλλεται και σε περίπτωση επέκτασης της Επιχείρησης.

2.11 Ειδικό τέλος επί των εισοδημάτων εξ οικοδομών

Το έσοδο του αρ.12 του Ν. 1069/80 (3% – ειδικό τέλος επί των εισοδημάτων εξ οικοδομών) καταργήθηκε με την παρ. 2 αρ. 43 Ν. 2065/92 και αντικαταστάθηκε με πίστωση που εγγράφεται κάθε χρόνο στον κρατικό προϋπολογισμό υπέρ των Δ.Ε.Υ.Α. και κατανέμεται σε αυτές με πληθυσμιακά κριτήρια από το επόμενο της σύστασής τους έτος. Η επιχορήγηση των Δ.Ε.Υ.Α. χρησιμοποιείται αποκλειστικά για την εκτέλεση των έργων τους και την αποπληρωμή τοκοχρεολυσίων από δάνεια που συνάπτουν.

2.12. Τέλος χρήσης υπονόμου και τέλος ύδρευσης

Οι ιδιοκτήτες των ακινήτων που συνδέονται με τα δίκτυα υποχρεούνται στην καταβολή τέλους χρήσης υπονόμου και τέλους ύδρευσης εισπραττόμενο για τους λογαριασμούς καταναλώσεως νερού. Για τους ήδη συνδεδεμένους με τα δίκτυα το τέλος χρήσης οφείλεται από τη σύσταση της επιχείρησης.

Το τέλος χρήσεως υπονόμου οφείλεται από τους ιδιοκτήτες ακινήτων που είναι συνδεδεμένοι αυθαίρετα με οποιονδήποτε τρόπο άμεσα ή έμμεσα με το δίκτυο αποχέτευσης της επιχείρησης και για όσο χρόνο διαρκεί ή θα διαρκέσει αυτή η σύνδεση.

Στην περίπτωση της αυθαίρετης σύνδεσης η καταβολή του τέλους χρήσης δεν απαλλάσσει από τις λοιπές συνέπειες. Για τη σύνδεση της εσωτερικής εγκατάστασης αποχέτευσης των ακινήτων με το δίκτυο του υπονόμου ορίζεται προθεσμία τριάντα ημερών από την περάτωση κατασκευής της εξωτερικής διακλαδώσεως μετά την πάροδο της οποίας αρχίζει η υποχρέωση καταβολής του τέλους χρήσεως υπονόμου.

Στις περιπτώσεις ακινήτων που χρησιμοποιούνται από βιομηχανίες, βιοτεχνίες, εκπαιδευτήρια, επιχειρήσεις λουτρών, ξενοδοχείων, νοσοκομείων, κοινωφελών – ιδρυμάτων, καθώς και σε κάθε άλλη περίπτωση ακινήτων που καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά κατηγορίες και αναλόγως του υδραυλικού και ρυπαντικού φορτίου το τέλος σύνδεσης με το δίκτυο αποχέτευσης, καθώς και το τέλος χρήσης του υπονόμου, καθορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχείρησης.

Τα φυσικά ή νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή οργανισμοί τοπικής αυτοδιοικήσεως ή επιχειρήσεως κοινής ωφελείας που επιθυμούν την εκτέλεση από τις επιχειρήσεις έργων αποχετεύσεως κατά προτεραιότητα υποχρεούνται σε συνεισφορά αυτών για τη δαπάνη εκτελέσεως των έργων αυτών.

2.13. Δαπάνη συνδέσεως με τα δίκτυα αποχέτευσης και ύδρευσης

Οι ιδιοκτήτες των ακινήτων των συνδεδεμένων ή μελλοντικά να συνδεθούν με τα δίκτυα, υποχρεούνται να προκαταβάλλουν στην επιχείρηση τη δαπάνη κατασκευής της προς σύνδεση του ακινήτου διακλαδώσεως από τη ρυμοτομική γραμμή μέχρι τη θέση του αγωγού ύδρευσης ή υπονόμου. Η οριστική δαπάνη εκκαθαρίζεται από την επιχείρηση μετά την εκτέλεση της εργασίας. Η δαπάνη διακλαδώσεως συνδέσεως ακινήτου μπορεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχείρησης να υπολογίζεται γενικά για όλα τα ακίνητα με βάση το μισό του μέσου πλάτους της οδού και την κατά το τρέχον μέτρο μέση τιμή δαπάνης

διακλαδώσεως. Η μέση τιμή δαπάνης διακλαδώσεως ορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχειρήσεως

2.14. Τιμολόγια

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου που εγκρίνεται από το οικείο δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο καθορίζονται χωριστά τιμολόγια για την υπηρεσία ύδρευσης και αποχέτευσης.

Τα έσοδα από τα τέλη των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης πρέπει υποχρεωτικά να καλύπτει τις αναγκαίες δαπάνες προσωπικού, λειτουργίας και συντηρήσεως των δικτύων, αποσβέσεις παγίων εγκαταστάσεων και τοκοχρεολυσίων συναφθέντων δανείων.

Τα έσοδα από τα τέλη επιτρέπεται να υπερβαίνουν τις δαπάνες της προηγούμενης παραγράφου για την εκτέλεση έργων σύμφωνα με το σκοπό της επιχείρησης μετά την πάροδο της δεκαετίας σύμφωνα με τα άρθρα 11 και 12 του νόμου αυτού .Το ποσοστό καθορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου που εγκρίνεται από το οικείο δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο.

Οι διατάξεις αυτού του άρθρου εφαρμόζονται σύμφωνα με το Ν.2307/95 και για την υπηρεσία τηλεθέρμανσης.

2.15. Διαχειριστικός έλεγχος

Ο τακτικός οικονομικός έλεγχος της διαχείρισης της Δ.Ε.Υ.Α. διενεργείται από δύο ορκωτούς ελεγκτές – λογιστές, οι οποίοι είναι εγγεγραμμένοι στο Μητρώο Ορκωτών Λογιστών της παρ. 1 του άρθρου 13 του Π.Δ. 226/1992 και διορίζονται από τον Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας στην αρχή του κάθε οικονομικού έτους (αρ. 18 παρ.1 Ν. 1069/80). Έκτακτος διαχειριστικός και ταμειακός έλεγχος της Δ.Ε.Υ.Α. μπορεί να διαταχθεί από τον Γενικό Γραμματέα της οικείας Περιφέρειας και διεξάγεται από ορκωτούς ελεγκτές (αρ. 20 παρ. 2 Ν. 1069/80).

2.16. Συμβολή Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων

Το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων συμβάλλει με δωρεάν επιχορηγήσεις σε ποσοστό τριάντα πέντε τοις εκατό (35%) επί τις δαπάνες μελετών και κατασκευών των κάθε φύσης έργων ύδρευσης και αποχέτευσης αρμοδιότητας των επιχειρήσεων εντός του ορίου των εγκρινόμενων πιστώσεων.

Προκειμένου για τα έργα ύδρευσης και αποχέτευσης που εκτελούνται στις πόλεις με πραγματικό πληθυσμό 10.000 κατοίκων και άνω, όπως αυτός φαίνεται από τους πίνακες της τελευταίας απογραφής του πληθυσμού, οι οποίοι έχουν δημοσιευτεί στην εφημερίδα της Κυβερνήσεως, η χρηματοδότησή τους από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων θα γίνεται με τους ίδιους όρους και για διάστημα όχι πάνω από 12 μήνες από την ισχύ του παρόντος νόμου. Από την παρέλευση της παραπάνω προθεσμίας η χρηματοδότηση για την αποπεράτωση των έργων που εκτελούνται στις πιο πάνω πόλεις θα γίνεται αποκλειστικά προς τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης.

2.17. Χρόνος ενάρξεως συμβολής Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων

Η χρηματοδότηση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων θα πραγματοποιηθεί είτε με τους ίδιους πόρους είτε με δανεισμό, με εξαίρεση του έτους συστάσεως των συσταθισόμενων Επιχειρήσεων, όπου η συμβολή του Προγράμματος Επενδύσεων μπορεί να προηγείται.

2.18. Ποια άρθρα του Νόμου 3463/06 του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα ισχύουν για τις Δ.Ε.Υ.Α

Σε περίπτωση που κάποιο ζήτημα που αφορά στις Δ.Ε.Υ.Α. δεν προβλέπεται από τον Ν. 1069/80 (νομοθετικό κενό) ισχύει συμπληρωματικά ο Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας (Ν. 3463/2006) σύμφωνα με το άρθρο 1 παρ. 1 Ν.1069/80. Σύμφωνα με το Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα (Ν. 3463/2006) οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού (αρ.252 παρ. 4 του Ν.3463/2006). Ωστόσο, ο Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας δεν περιέχει διατάξεις για τις δημοτικές επιχειρήσεις ειδικού σκοπού. Για τον λόγο αυτό με ερμηνευτική εγκύκλιο του Υπουργείου Εσωτερικών (υπ' αριθμ. 77/19.2.2007) εφαρμόζονται αναλογικά για τις Δ.Ε.Υ.Α. οι διατάξεις του Δημοτικού Κοινοτικού Κώδικα (Δ.Κ.Κ) περί κοινωφελών επιχειρήσεων με το σκεπτικό ότι οι Δ.Ε.Υ.Α. είναι σύμφωνα με τον Ν. 1069/80 κοινωφελούς χαρακτήρα.

Τα άρθρα του Δημοτικού Κοινοτικού Κώδικα (Ν. 3463/2006) που ισχύουν για τις Δ.Ε.Υ.Α. είναι τα ακόλουθα:

–Άρθρο 225: Προγραμματικές συμβάσεις

Σύμφωνα με το άρθρο 225 του Δημοτικού Κοινοτικού Κώδικα οι Δ.Ε.Υ.Α. για την μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις. Συγκεκριμένα το άρθρο 225 αναφέρει ότι για την μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών κάθε είδους, οι Δήμοι και οι Κοινότητες, οι Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις και τα Νομαρχιακά Διαμερίσματα των Ενιαίων Νομαρχιακών Αυτοδιοικήσεων, οι Σύνδεσμοι Δήμων και Κοινοτήτων, οι Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων (ΤΕΔΚ), η ΕΝΑΕ, η Κεντρική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων Ελλάδος(ΚΕΔΚΕ), τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου που συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι οργανισμοί και φορείς, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, τα δημοτικά και κοινοτικά ιδρύματα, καθώς και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, περιλαμβανομένων και των Τεχνολογικών Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές

συμβάσεις με το δημόσιο, μεταξύ τους ή και με φορείς του δημόσιου τομέα της παρ. 6 του άρθρου 1 του Ν. 1256/1982, μεμονωμένα ή από κοινού.

Στο ίδιο άρθρο (παρ. 2,3,4 και 5) προβλέπονται λεπτομέρειες που αφορούν στις προγραμματικές συμβάσεις όπως το περιεχόμενό τους, (αντικείμενο, σκοπός, προϋπολογισμός, χρονοδιάγραμμα, δικαιώματα και υποχρεώσεις των συμβαλλομένων και πόροι) τη χρηματοδότησή τους, το απασχολούμενο προσωπικό, τη διαχείριση των έργων μετά την εκτέλεσή τους κ.α.

- Άρθρο 252: Ορισμοί-διακρίσεις επιχειρήσεων Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Το άρθρο 252 παρ. 4 του Δημοτικού Κοινοτικού Κώδικα προβλέπει ότι επιχειρήσεις Ο.Τ.Α. που συνιστώνται βάσει ειδικών διατάξεων νόμου, οι οποίες διέπουν την οργάνωση και λειτουργία τους, αποτελούν αντίστοιχες επιχειρήσεις Ο.Τ.Α. ειδικού σκοπού. Όπως προαναφέρθηκε οι Δ.Ε.Υ.Α. υπάγονται στην παραπάνω διάταξη του Δ.Κ.Κ., αφού η σύστασή τους γίνεται με βάση ειδικές διατάξεις νόμου και συγκεκριμένα του Ν. 1069/80.

- Άρθρο 253 παρ. 2: Κανόνες σύστασης

Όπως ήδη αναφέρθηκε στο κεφάλαιο για την σύσταση των Δ.Ε.Υ.Α. (2.2.), για την σύσταση της Δ.Ε.Υ.Α. απαιτείται η εκπόνηση οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας σύμφωνα με το αρ. 253 παρ. 2 του Δημοτικού Κοινοτικού Κώδικα, το οποίο εφαρμόζεται για όλες τις δημοτικές επιχειρήσεις. Κατά τα άλλα εφαρμόζεται ο ν. 1069/80, αφού περιέχει άρθρα που αναφέρονται ρητά στην σύσταση των Δ.Ε.Υ.Α. (αρ. 1 παρ. 3 Ν.1069/80).

- Άρθρο 255: Διοίκηση

Ελλείπει σχετικών διατάξεων στον Ν. 1069/80 όσον αφορά στη διοίκηση της Δ.Ε.Υ.Α., εφαρμόζονται αναλογικά σύμφωνα με την προαναφερθείσα εγκύκλιο 77 του Υπουργείου Εσωτερικών, οι διατάξεις του Δ.Κ.Κ. που αφορούν στη διοίκηση των κοινωφελών επιχειρήσεων και συγκεκριμένα το άρθρο 255 παρ. 1, 2 και 3 του ΔΚΚ. Στο συγκεκριμένο

άρθρο έγινε αναλυτική αναφορά στο κεφάλαιο 1.2.7 για την συγκρότηση του Δ.Σ. της Δ.Ε.Υ.Α.

- Άρθρο 262: Λύση

Ο Ν. 1069/80 δεν περιλαμβάνει διάταξη για την λύση της Δ.Ε.Υ.Α. Επομένως, και σύμφωνα με την εγκύκλιο 77 εφαρμόζεται αναλογικά η διάταξη του Δ.Κ.Κ. για λύση των κοινωφελών επιχειρήσεων και συγκεκριμένα το αρ. 262 του Δ.Κ.Κ. σύμφωνα με το οποίο η Δ.Ε.Υ.Α. μπορεί να λυθεί πριν την πάροδο της διάρκειάς της με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του και πράξη του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Με την ίδια διαδικασία λύεται υποχρεωτικά, αν καταστεί ανενεργός για χρονικό διάστημα άνω των δύο ετών.

Την λύση της Δ.Ε.Υ.Α. ακολουθεί η εκκαθάρισή της. Μετά την εκκαθάριση της επιχείρησης, όσα περιουσιακά στοιχεία απομένουν περιέρχονται στο Δήμο ή την Κοινότητα που την είχε συστήσει. Η εκκαθάριση της Δ.Ε.Υ.Α. γίνεται μόνο από ορκωτούς ελεγκτές που ορίζονται από το δημοτικό ή το κοινοτικό συμβούλιο.

-Άρθρο 268: Ειδικές ρυθμίσεις για τις επιχειρήσεις Ο.Τ.Α.

Το άρθρο 268 του Δ.Κ.Κ. περιέχει ρυθμίσεις που αφορούν και στις Δ.Ε.Υ.Α. Ειδικότερα η παρ. 1 του αρ.268 προβλέπει ότι με απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου επιτρέπεται η απευθείας ανάθεση σε κοινωφελείς επιχειρήσεις ή σε αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρείες Ο.Τ.Α. ή σε επιχειρήσεις Ο.Τ.Α. ειδικού σκοπού (όπως οι Δ.Ε.Υ.Α.), της παροχής υπηρεσιών συναφών ή συνδεδεμένων με το αντικείμενο της δραστηριότητάς τους, αν ο προϋπολογισμός του αντικειμένου της ανάθεσης δεν υπερβαίνει τις € 45.000,00 και με την προϋπόθεση ότι οι υπηρεσίες θα παρασχεθούν από τις ίδιες τις επιχειρήσεις. Η συνολική αξία των αναθέσεων Δήμου ή Κοινότητας προς μία επιχείρηση δεν μπορεί να υπερβαίνει ετησίως το ποσό των € 150.000,00. Στα παραπάνω ποσά τα οποία μπορεί να αναπροσαρμόζονται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών δεν περιλαμβάνεται ο Φ.Π.Α.

-Άρθρο 276: Φορολογικές απαλλαγές και ατέλειες

Σύμφωνα με το αρ. 276 παρ. 1 του Δ.Κ.Κ. οι Δ.Ε.Υ.Α. απαλλάσσονται γενικά από κάθε δημόσιο, άμεσο ή έμμεσο, δημοτικό, κοινοτικό ή λιμενικό φόρο, τέλος, δικαστικό ένσημο και εισφορά υπέρ οποιουδήποτε Ταμείου, εισφορά υπέρ της Ε.Ρ.Τ Α.Ε., από κρατήσεις και κάθε δικαστικό τέλος στις δίκες τους με την επιφύλαξη των εκάστοτε ισχυουσών φορολογικών ρυθμίσεων. Επίσης, έχουν όλες ανεξαιρέτως τις ατέλειες και τα δικαστικά, διοικητικά και δικονομικά προνόμια που παρέχονται στο δημόσιο.

-Άρθρο 286: Ασφάλιση περιουσιακών στοιχείων

Σύμφωνα με το αρ. 286 του Δ.Κ.Κ. οι Δ.Ε.Υ.Α. μπορούν να ασφαλίζουν τα περιουσιακά τους στοιχεία, καθώς και την αστική τους ευθύνη.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

3.1. Σύσταση Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης

Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Κοζάνης ιδρύθηκε το 1985 και λειτούργησε για πρώτη φορά στις 20 Ιουνίου 1988, για να βελτιώσει την ποιότητα ζωής μας, προσφέροντας τις καλύτερες δυνατές υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης. Το 1992 στις δραστηριότητες της εταιρίας προστέθηκε και η τηλεθέρμανση. Η άριστη λειτουργία του πρωτοποριακού αυτού συστήματος ανέδειξε με τον καλύτερο τρόπο τις δυνατότητες της.

Σύμφωνα, λοιπόν, με το Προεδρικό Διάταγμα 171 που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 59 Τεύχος Πρώτο στις 29 Μαρτίου 1985 και έχοντας ληφθεί υπόψη ο Ν. 1069/1980 «περί συστάσεως και ιδρύσεως των επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης», τη γνωμοδότηση του Συμβουλίου Επικρατείας εγκρίθηκε η 128/8-6-84 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κοζάνης του Νομού Κοζάνης που αφορά τη σύσταση στον ομώνυμο δήμο ενιαίας επιχείρησης ύδρευσης και αποχέτευσης που έχει ως εξής:

1. Συνίσταται στο Δήμο Κοζάνης του Νομού Κοζάνης ενιαία επιχείρηση ύδρευσης και αποχέτευσης με το όνομα «Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης Δήμου Κοζάνης»

2. Η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου με κοινωφελή χαρακτήρα και διέπεται ως προς τη διοίκηση, οργάνωση, τέλεση, λειτουργία και συντήρηση των έργων της αρμοδιότητας της καθώς και τις πηγές χρηματοδότησης της από διατάξεις του ν.1069/1980 «περί κινήτρων για την ίδρυση επιχειρήσεων ύδρευσης και αποχέτευσης».

Όσον αφορά τα υπόλοιπα εφαρμόζονται οι διατάξεις του ν.1069/1980 «περί κυρώσεως του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα» και οι κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας .

3. Η έδρα της επιχείρησης είναι η πόλη της Κοζάνης.

4. Περιοχή αρμοδιότητας της επιχείρησης είναι η διοικητική περιφέρεια του Δήμου Κοζάνης.

5. Η σύσταση της επιχείρησης δικαιολογείται γιατί: α) με τη σύσταση αυτής σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.1069/1980 που έχει διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια και ευελιξία, αντιμετωπίζεται ριζικά, μεθοδικά και μακροχρόνια όλο το κύκλωμα ύδρευσης και αποχέτευσης και β) εξασφαλίζεται η χρηματοδότηση των έργων αυτών από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, από δανειοδότηση και από ίδιους πόρους που προβλέπονται υπέρ της Επιχείρησης από το ν. 1069/1980.

6. Η εκμετάλλευση των έργων και υπηρεσιών της επιχείρησης ενεργείται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 1069/1980. Η επιχείρηση είναι αρμόδια για τη μελέτη, κατασκευή των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης όμβριων και ακαθάρτων υδάτων καθώς και των μονάδων επεξεργασίας λημμάτων και αποβλήτων της επιχείρησης σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.1069/1980 και τους κανονισμούς, οι οποίοι θα συνταχθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης.

7. Στην περιουσία της επιχείρησης ανήκουν έργα ύδρευσης και αποχέτευσης της περιοχής αρμοδιότητας της επιχείρησης τα οποία εκτελέστηκαν με βάση τις μελέτες που εγκρίθηκαν ή θα εγκριθούν, όλοι οι υπόνομοι που υπάρχουν και οι εγκαταστάσεις ύδρευσης και αποχέτευσης ακαθάρτων και όμβριων υδάτων, όλοι οι υπόνομοι ή ανοικτοί αγωγοί, που εκβάλλουν άμεσα ή έμμεσα στο δίκτυο, καθώς επίσης και οι μονάδες επεξεργασίας πόσιμου ύδατος και υγρών αποβλήτων.

8. Έσοδα της επιχείρησης είναι αυτά που θεσπίζονται από τις διατάξεις του ν.1069/1980 δηλαδή:

1. Το ειδικό τέλος για τη μελέτη, κατασκευή και επέκταση των έργων ύδρευσης και αποχέτευσης, για μια δεκαετία από της 1^{ης} Ιανουαρίου του επόμενου έτους από τη σύσταση της επιχείρησης, που υπολογίζεται σε ποσοστό 80% επί της αξίας του νερού που καταναλίσκεται.

2. Το ειδικό τέλος 3% επί του ακαθαρίστου εισοδήματος από οικοδομές που βρίσκονται στην περιφέρεια του δήμου του οποίου καταβάλλεται για μια δεκαετία από την έναρξη του επόμενου έτους από τη σύσταση της επιχείρησης.

3. Δωρεά επιχορήγηση από το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων και ποσοστού μέχρι 35% επί των δαπανών μελετών και κατασκευών των κάθε φύσεως έργων ύδρευσης και αποχέτευσης αρμοδιότητας της επιχείρησης.

4. Το τέλος σύνδεσης του δικτύου αποχέτευσης.

5. Η δαπάνη διακλάδωσης και σύνδεσης προς τον αγωγό της ύδρευσης και της αποχέτευσης

6. Η αξία ύδατος που καταναλώνεται

7. Η εγγύηση χρήσεως του υδρομετρητή

8. Η δαπάνη μετατόπισης, αγωγών διακλαδώσεων και συνδέσεων ύδρευσης ή αποχέτευσης υδρομετρητών ή άλλων συναφών εργασιών.

9. Οι συνεισφορές τρίτων για την εκτέλεση έργων.

10. Οι πρόσοδοι από την περιουσία ή το τίμημα από την εκποίηση αυτής.

11. Δάνεια, κληρονομίες, δωρεές και λοιπές επιχορηγήσεις.

12. Έσοδα που εισπράττονται από την εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 27 και 28 του ν. 1069/1980, καθώς και κάθε άλλη νόμιμη πρόσοδος.

3.2. Σκοπός της επιχείρησης

Ως σκοπός της επιχείρησης ορίζεται η μελέτη, κατασκευή των δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, τηλεθέρμανσης, όμβριων και ακαθάρτων υδάτων καθώς και των μονάδων επεξεργασίας λυμάτων και αποβλήτων της περιοχής αρμοδιότητας της επιχείρησης σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 1069/80 και τους κανονισμούς οι οποίοι θα συνταχθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιχείρησης.

Στην περιουσία της επιχείρησης ανήκουν τα έργα ύδρευσης, αποχέτευσης και τηλεθέρμανσης της περιοχής αρμοδιότητας της επιχείρησης τα οποία εκτελέστηκαν ή θα εκτελεστούν με βάση τις μελέτες που εγκρίθηκαν ή θα εγκριθούν, όλοι οι υπόνομοι που υπάρχουν και οι εγκαταστάσεις ύδρευσης και αποχέτευσης ακαθάρτων και όμβριων

υδάτων, όλοι οι υπόνομοι ή ανοικτοί αγωγοί που εκβάλλουν άμεσα ή έμμεσα στο δίκτυο, καθώς και οι μονάδες επεξεργασίας πόσιμου ύδατος και υγρών αποβλήτων.

Ως έξοδα της επιχείρησης είναι εκείνα τα οποία θεσπίζονται από τις διατάξεις του νόμου 1069/80.

3.3. Δομή της Δ.Ε.Υ.Α.Κ.

Σύμφωνα με το οργανόγραμμα της Δ.Ε.Υ.Α.Κοζάνης (βλέπε παρακάτω), η επιχείρηση διοικείται από το διοικητικό συμβούλιο που αποτελείται από έντεκα (11) μέλη αντί εννέα (9) μελών (όπως ίσχυε προγενέστερα και κατόπιν τροποποίησης της συστατικής πράξης της Δ.Ε.Υ.Α.Κ με την υπ' αριθμ. 169/2007 απόφαση του διοικητικού συμβουλίου), τα οποία ορίζονται μαζί με αναπληρωτές από το δημοτικό συμβούλιο. Από τα μέλη αυτά έξι (6) μέλη είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δήμου, ένας (1) είναι εκπρόσωπος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας, τμήμα Δυτικής Μακεδονίας, ένας (1) εκπρόσωπος των εργαζομένων και τρεις (3) εκπρόσωποι των Δημοτών με γνώση στο αντικείμενο της Επιχείρησης. Η θητεία του διοικητικού συμβουλίου ακολουθεί εκείνη του δημοτικού συμβουλίου και λήγει μόλις εγκατασταθούν τα νέα μέλη.

Το δημοτικό συμβούλιο ορίζει από τα μέλη του τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο, ο οποίος αναπληρώνει τον Πρόεδρο σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος του τελευταίου (άρθρο 3 Ν. 1069/80) και άρθρου 206 του Ν. 1065/80 όπως αντικαταστάθηκε με το άρθρο 37 του Ν. 1416/84.

Ο Πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου εκπροσωπεί την επιχείρηση σε όλες τις σχέσεις της, δικαστικές εξώδικες και σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος αυτού, ο Αντιπρόεδρος.

Μετά από το διοικητικό συμβούλιο ακολουθεί ο Γενικός Διευθυντής, που έχει την εποπτεία για το γραφείο του Νομικού Συμβούλου, γραφείου ιατρού εργασίας, γραμματείας, γραφείο τύπου Δημοσίων Σχέσεων, γραφείο τεχνικού ασφάλειας.

Έπειτα ακολουθούν τρεις υπηρεσίες :

- **Υπηρεσία Τηλεθέρμανσης**, η οποία αποτελείται από 4 τμήματα (τμήμα ηλεκτρολογικής συντήρησης στο οποίο εργάζονται τρία άτομα, τμήμα λειτουργίας και συντήρησης αντλιοστασίων –λεβητοστάσιων και εργάζονται έντεκα άτομα, τμήμα εκτέλεσης έργων και συντήρησης δικτύου όπου υπάρχουν έξι εργαζόμενοι και τμήμα πελατείας και συντήρησης με δεκαοκτώ εργαζόμενους). Στην υπηρεσία της τηλεθέρμανσης απασχολούνται συνολικά σαράντα άτομα.

- **Τεχνική Υπηρεσία**, η οποία αποτελείται από 7 τμήματα (διαχείρισης υδάτινων πόρων και εξοικονόμηση ενέργειας, εσωτερικού δικτύου ύδρευσης, τμήμα αποχέτευσης, ηλεκτρολογικής συντήρησης, μελετών και προγραμματισμού, βιολογικού καθαρισμού και χημείου). Εδώ απασχολούνται συνολικά ενενήντα πέντε άτομα.

- **Οικονομικό - Διοικητική Υπηρεσία**, η οποία αποτελείται από 5 τμήματα (τμήμα διοίκησης και εκπαίδευσης προσωπικού, τμήμα μηχανογράφησης, τμήμα οικονομικού-λογιστικής, και τα νέα τμήματα προμηθειών – αποθήκης και τμήμα καταναλωτών). Σε αυτό το τμήμα απασχολούνται συνολικά τριάντα επτά άτομα.

Η Δ. Ε. Υ. Α. Κοζάνης σήμερα απασχολεί συνολικά 130 άτομα από τα οποία τα 125 είναι αορίστου χρόνου και τα 5 είναι μόνιμοι υπάλληλοι του Δήμου Κοζάνης που έχουν μεταταχθεί στην επιχείρηση. Για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών προσλαμβάνει κάθε χρόνο κατά μέσο όρο 30 περίπου εργαζόμενους με συμβάσεις ορισμένου χρόνου διάρκειας 8 μηνών.

3.4. Οργανογράμματα ΔΕΥΑΚ



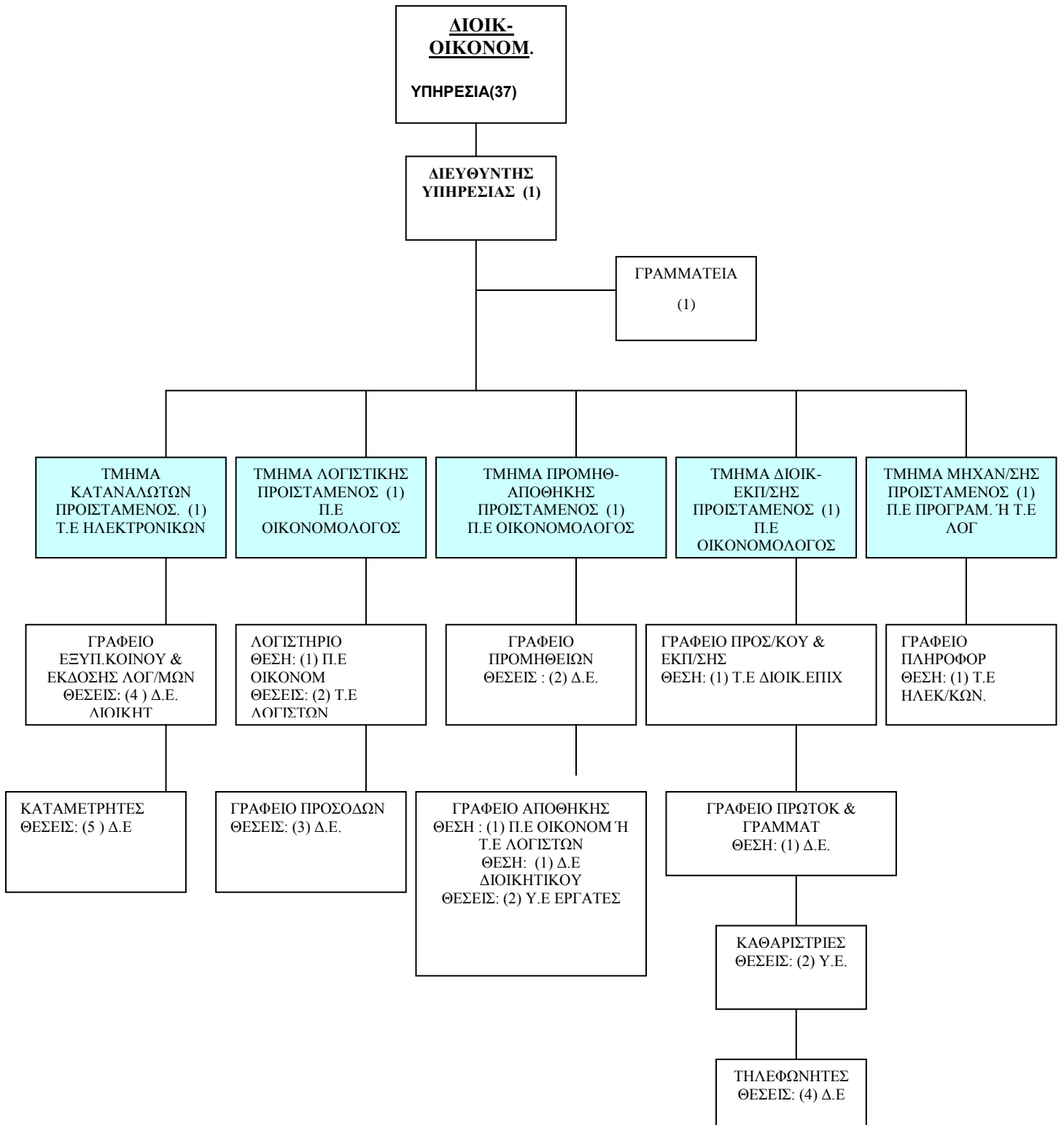
Οργανόγραμμα 1

Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΗΣ Δ.Ε.Υ.Α.Κ.

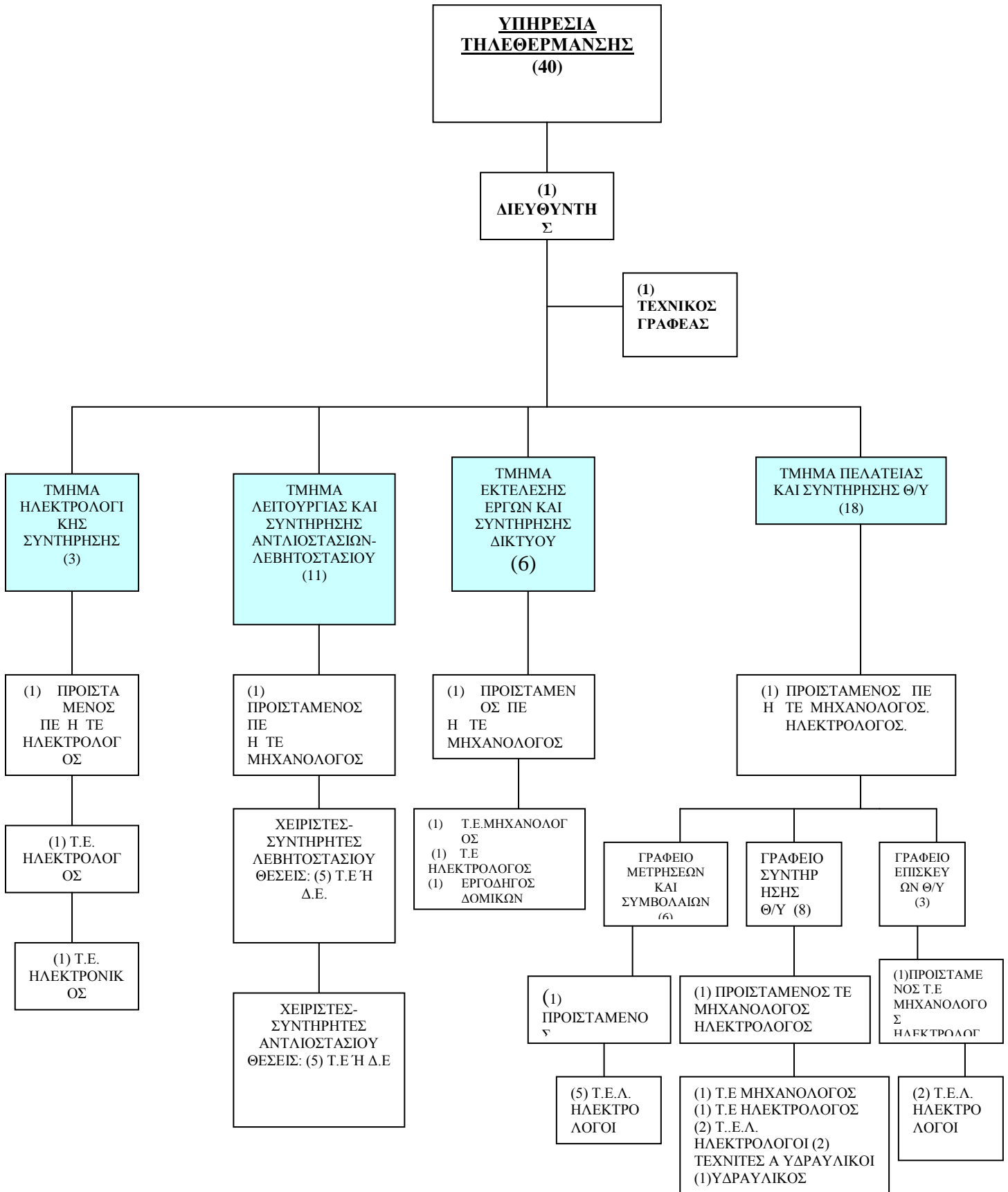
• ΠΑΦΙΛΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ – ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
• ΒΑΚΩΝΑΚΗ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ – ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
• ΒΑΒΛΙΑΡΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
• ΒΛΑΧΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
• ΕΜΠΟΡΟΠΟΥΛΟΥ ΠΑΡΘΕΝΑ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
• ΜΟΥΤΑΦΙΔΟΥ ΣΟΥΛΤΑΝΑ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
• ΜΑΡΑΣ ΧΑΡΙΛΑΟΣ	ΠΟΛΙΤΗΣ
• ΝΙΚΟΛΑΪΔΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ	ΠΟΛΙΤΗΣ
• ΣΤΗΜΟΝΙΑΡΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ Τ.Ε.Ε.
• ΣΤΑΘΟΠΟΥΛΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	ΠΟΛΙΤΗΣ
• ΤΟΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΔΕΥΑΚ

Οργανόγραμμα Οικονομικό-Διοικητικής Υπηρεσίας



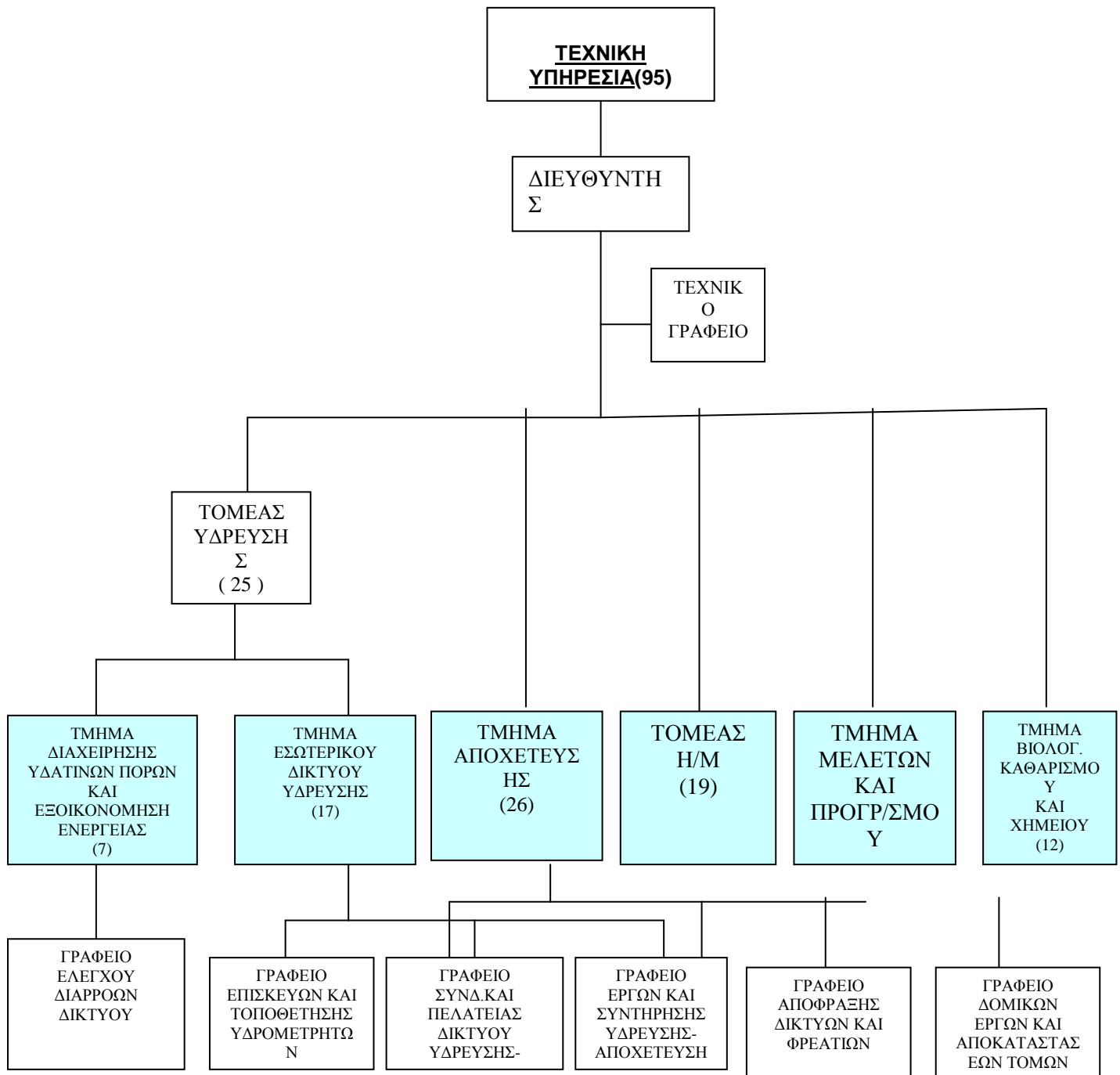
Οργανόγραμμα 2

Οργανόγραμμα Υπηρεσίας Τηλεθέρμανσης



Οργανόγραμμα 3

Οργανόγραμμα Τεχνικής Υπηρεσίας



Οργανόγραμμα 4

3.5. Διαδικασία Πρόσληψης Προσωπικού

Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (Ο.Ε.Υ) το προσωπικό διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο. Αυτό προσλαμβάνεται με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου από την επιχείρηση και είναι αορίστου χρόνου για το τακτικό και ορισμένου χρόνου ή έργου για το έκτακτο.

Το τακτικό προσωπικό κατέχει οργανικές θέσεις και δεν μπορεί να διοριστεί εάν δεν έχει τα απαιτούμενα , για κάθε θέση τυπικά και ουσιαστικά προσόντα.

Το έκτακτο προσωπικό προσλαμβάνεται με σύμβαση ορισμένου χρόνου, για την παροχή υπηρεσιών ή για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών. Η πρόσληψη του προσωπικού αυτού, ο χρόνος απασχόλησης , η ειδικότητα γίνεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από αιτιολογημένη εισήγηση του Γενικού Διευθυντή. Εφαρμόζονται οι Ν. 2190/94, Ν. 2527/97 και Ν. 3051/2002. Στην αξιολόγηση – πρόσληψη προσωπικού εφαρμόζονται για μεν τους Αορίστου χρόνου τα κριτήρια του άρθρου 18 του Ν. 2190/1994, για δε τους ορισμένου χρόνου τα κριτήρια του άρθρου 21 του Ν. 2190/1994

Η σύμβαση εργασίας του έκτακτου προσωπικού ορίζει και την ημερομηνία λήξης του. Σε περίπτωση πρόσληψης έκτακτου προσωπικού για την κατασκευή ή εξυπηρέτηση ορισμένου έργου, η σύμβαση είναι ορισμένου έργου και λήγει αυτοδίκαια με την περάτωση του έργου.

Έτσι κατά την πρόσληψη κάποιου γίνεται αρχικά η αναγγελία πρόσληψης(Ν.Δ. 2656/53 & 763/70) η οποία υποβάλλεται στον Οργανισμό Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού(ΟΑΕΔ), στην οποία αναγράφονται όλα τα στοιχεία του ενδιαφερόμενου. Μετά γίνεται η αναγγελία γνωστοποίησης όρων ατομικής σύμβασης εργασίας κανονικής απασχόλησης, η οποία υπογράφει η επιχείρηση και ο εργαζόμενος.

Στη συνέχεια καταρτίζονται καρτέλες όπου αναλύονται οι μικτές αποδοχές του εργαζομένου (κλιμάκια, επιδόματα, κτλ).

Κάθε δίμηνο υποβάλλεται στη Δ.Ο.Υ η Προσωρινή Δήλωση απόδοσης φόρου και τελών χαρτοσήμου που παρακρατούνται από αμοιβές που θεωρούνται εισόδημα από μισθωτές υπηρεσίες κ.ά. Στο τέλος κάθε χρόνου υποβάλλεται στη Δ.Ο.Υ. η οριστική ΦΜΥ (φόρος μισθωτών υπηρεσιών).

Τέλος σε περίπτωση απόλυσης του εργαζομένου (για συμβάσεις ορισμένου χρόνου ή έργου) γίνεται η καταγγελία της σύμβασης η οποία μέσα σε προθεσμία οκτώ (8) ημερών πρέπει να παραδοθεί στον ΟΑΕΔ.

3.6. Τηλεθέρμανση

Στο τμήμα της τηλεθέρμανσης επενδύθηκαν πάνω από 75 εκατ. ευρώ (σε σημερινές τιμές 110 εκατ. ευρώ, περίπου) από το 1992 μέχρι σήμερα. Η Τηλεθέρμανση Κοζάνης, που λειτουργεί με απόλυτη επιτυχία από το 1993 θερμαίνοντας 25.000, περίπου, διαμερίσματα, σε ένα σύνολο 4.900, περίπου, κτιρίων. Τα χρήματα αυτά προήλθαν από ευρωπαϊκά προγράμματα, το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.) και ίδιους πόρους της ΔΕΥΑΚ και απέφεραν:

- Τις εγκαταστάσεις ατμοληψίας από τις μονάδες III IV και V του ΑΗΣ/ΔΕΗ Αγ. Δημητρίου
- Λεβητοστάσιο αιχμής
- Αντλιοστάσια μεταφοράς και διανομής
- Δίκτυο τροφοδότησης και διανομής, συνολικού μήκους σωλήνων πάνω από 450 χιλιόμετρα.



Από το 2002 μέχρι σήμερα η ΔΕΥΑΚ προχώρησε στην επέκταση του συστήματος της τηλεθέρμανσης με τα έργα:

1. «Εξοικονόμηση Ενέργειας με βελτίωση των υφιστάμενων υποδομών, και επεκτάσεις δικτύων τηλεθέρμανσης, για την πρόσκτηση

νέων καταναλωτών υποκαθιστώντας το πετρέλαιο θέρμανσης», προϋπολογισμού 24 εκατ. ευρώ, το οποίο χρηματοδοτήθηκε κατά 35% από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητας και το υπόλοιπο 65% από ίδιους πόρους της ΔΕΥΑΚ.

2. «Επέκταση δικτύων τηλεθέρμανσης για την εξοικονόμηση ενέργειας, υποκαθιστώντας το πετρέλαιο θέρμανσης», προϋπολογισμού 7.000.000 ευρώ, το οποίο χρηματοδοτήθηκε κατά 35% από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητας και το υπόλοιπο 65% από ίδιους πόρους της ΔΕΥΑΚ.

Με τα έργα αυτό υλοποιήθηκαν:

- Η επέκταση του συστήματος μεταφοράς θερμού νερού από τον ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου στην πόλη της Κοζάνης με την κατασκευή δεύτερου αγωγού μεταφοράς, διπλασιάζοντας τη δυνατότητα μεταφοράς θερμότητας από τα 70MW σε 140 MW.

- Η προμήθεια και η εγκατάσταση ενός νέου λέβητα ισχύος 27,5 MW στο λεβητοστάσιο αιχμής, χάρη στον οποίο η συνολική εφεδρεία του συστήματος διατηρείται σε επίπεδα πάνω από το 50% της εμφανιζόμενης μέγιστης ζήτησης.

- Η κατασκευή νέου δικτύου διανομής τηλεθέρμανσης στον οικισμό της Νέας Χαραυγής, δυναμικότητας 300 κτιρίων και με συνολικό μήκος σωλήνων διανομής 30 χλμ.

- Η κατασκευή δικτύου διανομής τηλεθέρμανσης στις επεκτάσεις του σχεδίου πόλης της Κοζάνης. Το δίκτυο αυτό μπορεί να τροφοδοτήσει τουλάχιστον 1.700 κτίρια, ενώ το συνολικό του μήκος φτάνει τα 155 χιλιόμετρα.

- Η προμήθεια και η εγκατάσταση 2.200 θερμικών υποσταθμών που τροφοδότησαν 500.000 επιπλέον θερμαινόμενα τετραγωνικά μέτρα οικοδομών.

- Η κατασκευή εναποθηκευτή θερμότητας 1.600 m³, ενεργειακής χωρητικότητας 70 MWH.

3.6.1. Οικονομία και προστασία του περιβάλλοντος

Η τηλεθέρμανση Κοζάνης είναι ένα έργο που ωφελεί τους κατοίκους της πόλης όσο και την εθνική μας οικονομία, διότι:

- Αναβαθμίστηκε η ποιότητα ζωής των κατοίκων που απολαμβάνουν ένα καθαρότερο περιβάλλον, απαλλαγμένο από τις καμινάδες των κεντρικών θερμάνσεων που λειτουργούσαν με μαζούτ και πετρέλαιο, που επιβάρυναν την ήδη επιβαρημένη από τις δραστηριότητες της ΔΕΗ ατμόσφαιρα μας.
- Οι κάτοικοι της Κοζάνης δαπάνησαν για τη θέρμανση τους 65 εκατομμύρια ευρώ λιγότερα, αυξάνοντας ανάλογα το διαθέσιμο εισόδημα τους. Στο μέλλον και κάθε χρόνο το ποσό αυτό θα είναι 10 εκατ. ευρώ, περίπου.
- Εξοικονομήθηκε συνάλλαγμα λόγω μη κατανάλωσης 380.000 τόνων πετρελαίου θέρμανσης. Κάθε χρόνο θα εξοικονομούνται 32.000 τόνοι πετρελαίου θέρμανσης.
- Δημιουργήθηκαν νέες θέσεις εργασίας, άμεσα και έμμεσα, και δόθηκε νέα ώθηση στην εμπορική και βιοτεχνική δραστηριότητα της πόλης.
- Από το 1994 απασχολούνται σαράντα εργαζόμενοι για τη λειτουργία του συστήματος και υπολογίζεται ότι στην κατασκευή του έργου από το 1993 μέχρι σήμερα απασχολήθηκαν πάνω από 100 άτομα, ανά έτος.
- Υπάρχει η δυνατότητα της περαιτέρω ανάπτυξης της περιοχής με πολλαπλές δραστηριότητες, στον πρωτογενή και δευτερογενή τομέα, όπως είναι τα θερμοκήπια, τα ξηραντήρια κ.α.

3.7. Αποχέτευση- Βιολογικός

Η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. κατά το έτος 2008 ολοκλήρωσε τα μεγάλα έργα αποχέτευσης, συνολικού ποσού 12.026.910 ευρώ, που συγχρηματοδοτήθηκαν από το Γ΄ Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης μέσω του 2ου Ταμείου Συνοχής και του Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΠΕΠ) Δυτικής Μακεδονίας.

Με την ολοκλήρωση των έργων αυτών προχώρησε οργανωμένα στην απαραίτητη προετοιμασία έτσι ώστε να παρουσιαστεί πανέτοιμη για τη συμμετοχή της στο πρόγραμμα Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς(ΕΣΠΑ) 2007-2013.

Τα έργα αποχέτευσης που σχεδιάστηκαν και μελετήθηκαν από τη Δ.Ε.Υ.Α.Κ. έχουν ως στόχο την κάλυψη όλων των οικισμών του Δήμου Κοζάνης από ένα εκτεταμένο και σύγχρονο δίκτυο αποχέτευσης το οποίο σέβεται και προστατεύει το περιβάλλον και συγχρόνως διασφαλίζει άριστες υγειονομολογικές συνθήκες για τους κατοίκους λόγω της ασφαλούς συλλογής και της επεξεργασίας των λυμάτων μέσω εγκαταστάσεων βιολογικού καθαρισμού.

Οι παραπάνω ενέργειες είχαν ως αποτέλεσμα να υποβληθεί από τη Δ.Ε.Υ.Α.Κ. αίτηση για ένταξη των παρακάτω έργων στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Μακεδονίας – Θράκης 2007 – 2013» στην κατηγορία πράξεων «Κατασκευή – βελτίωση δικτύων αποχέτευσης και εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ) κωδ. : 08.46.01.01» με κωδικό πρόσκλησης : 20 στις 01-09-2009 η οποία κρίθηκε ώριμη στις 26-01-2010 από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και αναμένεται η οριστική ένταξη της πράξης για την δημοπράτηση των έργων.

Με τα προτεινόμενα έργα αντιμετωπίζεται πλήρως το θέμα της αποχέτευσης ακάθαρτων λυμάτων τεσσάρων οικισμών του Δήμου Κοζάνης οι οποίοι σήμερα αντιμετωπίζουν οξύ πρόβλημα με τη συλλογή και την ανεξέλεγκτη διάθεση των ακάθαρτων λυμάτων. Η προτεινόμενη πράξη

δίνει λύση σε ένα πρόβλημα που έχει περιβαλλοντικές, υγειονομικές και οικονομικές προεκτάσεις.

Τα περιβαλλοντικά οφέλη προκύπτουν από το γεγονός ότι πλέον δεν θα απορρέουν στον υπόγειο υδροφόρα αλλά ούτε και στον Αλιάκμονα μέσω των ρεμάτων ανεπεξέργαστα λύματα. Μετά τη λειτουργία της νέας κοινής Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων για τους οικισμούς Λευκοπηγής, Πρωτοχωρίου και Ν. Κλείτου θα απορρέουν επεξεργασμένα, ακίνδυνα για το περιβάλλον λύματα ενώ τα λύματα του οικισμού Βατερού θα κατευθύνονται στον υπάρχοντα Βιολογικό καθαρισμό πόλης Κοζάνης όπου και θα υφίστανται πλήρη επεξεργασία παύοντας να αποτελούν κίνδυνο για το περιβάλλον.

Οι συνθήκες υγιεινής διαβίωσης των κατοίκων της περιοχής αναβαθμίζονται σημαντικά αφού δεν υπάρχουν απορρέοντα λύματα ως εστίες μόλυνσης και οι γεωτρήσεις ύδατος δεν κινδυνεύουν από ενδεχόμενη μόλυνση.

Οικονομικά η αξία της γης μεγαλώνει και υπάρχει επέκταση των δυνατοτήτων αξιοποίησης αγροτεμαχίων που με τις υπάρχουσες συνθήκες είναι πλήρως υποβαθμισμένα λόγω της μόλυνσης από τα λύματα των οικισμών. Επίσης τα όμβρια ύδατα που θα καταλήγουν στα ρέματα μπορούν πλέον να χρησιμοποιούνται ανεπιφύλακτα για την άρδευση των καλλιεργειών.

Παράλληλα με την προετοιμασία που έλαβε χώρα κατά τη διάρκεια της διετίας 2008-2009 για την επίτευξη ωριμότητας σε έργα μεγάλης κλίμακας η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. προχώρησε και στην κατασκευή έργων μικρότερης κλίμακας χρησιμοποιώντας πόρους του προγράμματος ΘΗΣΕΑΣ και ίδιους πόρους. Τα παρακάτω έργα ύδρευσης κατασκευάστηκαν κατά τα έτη 2008 και 2009.

A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (χωρίς Φ.Π.Α.)
1	Κατασκευή αγωγού ομβρίων Δ.Δ. Λευκόβρυσης	243.000,00 €
2	Κατασκευή δικτύου αποχέτευσης στην περιοχή Πλατάνια (Ο.Τ. 902, 903, 905)	140.000,00 €
3	Κατασκευή δικτύου αποχέτευσης και φρεατίων υδροσυλλογής στην πόλη της Κοζάνης	215.000,00 €
4	Αντικατάσταση και κατασκευή δικτύων αποχέτευσης πόλης Κοζάνης, Αγ. Παρασκευή Ηπειρώτικα Ο.Τ. 949, 950, 953 - Τμήματα οδού Βερμίου.	168.000,00 €
5	Αντικατάσταση δικτύου ύδρευσης αποχέτευσης Σκ'ρκα Ο.Τ. 679, 685	111.000,00 €

Η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. συνεχίζει με τους ίδιους εντατικούς ρυθμούς την προετοιμασία και κατασκευή νέων έργων αποχέτευσης ακαθάρτων και ομβριων υδάτων καθώς και στον εκσυγχρονισμό των ήδη υπαρχόντων Βιολογικών καθαρισμών και την κατασκευή νέων όπου απαιτούνται σύμφωνα με τις ευρωπαϊκές οδηγίες σχετικά με τη διαχείριση λυμάτων με κύριο γνώμονα όπως πάντα την καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών του Δήμου Κοζάνης και την προστασία του περιβάλλοντος.



3.8. Ύδρευση

Η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. μετά την ολοκλήρωση των μεγάλων έργων ύδρευσης τόσο στην πόλη της Κοζάνης όσο και στα Δημοτικά Διαμερίσματα που συγχρηματοδοτήθηκαν από το 2ο Ταμείο Συνοχής την πενταετία 2002 – 2007 δεν έμεινε αδρανής αλλά προχώρησε οργανωμένα στην απαραίτητη προετοιμασία έτσι ώστε να παρουσιαστεί πανέτοιμη για τη συμμετοχή της στο πρόγραμμα ΕΣΠΑ 2007-2013. Οι υπηρεσίες της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. όρισαν τις προτεραιότητες με γνώμονα

- την επάρκεια παροχής καθαρού νερού
- τη βελτιστοποίηση των συνθηκών υγιεινής διαβίωσης των κατοίκων

- τη λειτουργική αρτιότητα του συστήματος
- την ελαχιστοποίηση των διαρροών
- την άμεση αποκατάσταση των βλαβών
- την οικονομικότερη διαχείριση του συστήματος
- την εξάλειψη των παράνομων συνδέσεων
- την περιβαλλοντική προστασία από την υπεράντληση



και προέβησαν στις απαραίτητες ενέργειες για την εκπόνηση των αναγκαίων μελετών και την επίτευξη της απαιτούμενης ωριμότητας ανά προτεινόμενο έργο.

Οι παραπάνω ενέργειες είχαν ως αποτέλεσμα να υποβληθεί από τη Δ.Ε.Υ.Α.Κ. αίτηση για ένταξη διαφόρων έργων προϋπολογισθέντα χωρίς ΦΠΑ ποσού 5.218.487,41 ευρώ, στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Μακεδονίας – Θράκης 2007 – 2013» στην κατηγορία πράξεων «Κατασκευή – βελτίωση υποδομών ύδρευσης κωδ. : 08.45.01.01» με κωδικό πρόσκλησης : 19 στις 01-09-2009 η οποία κρίθηκε ώριμη στις 04-12-2009 από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή της Περιφέρειας Δυτικής

Μακεδονίας και αναμένεται η οριστική ένταξη της πράξης για την δημοπράτηση των 2 υποέργων.

Τα προτεινόμενα έργα ακολουθούν πλήρως την κατευθυντήρια γραμμή της συγχρηματοδοτούμενης πράξης που είναι η ενθάρρυνση της βιώσιμης χρησιμοποίησης των φυσικών πόρων και η ενίσχυση της προστασίας του περιβάλλοντος.

Αντιμετωπίζεται πλήρως το θέμα της ύδρευσης πέντε οικισμών του Δήμου Κοζάνης οι οποίοι σήμερα αντιμετωπίζουν οξύ πρόβλημα, αναβαθμίζεται σημαντικά η ποιότητα υδροδότησης των κατοίκων και επιλύεται ένα πρόβλημα που έχει περιβαλλοντικές, υγειονομολογικές και οικονομικές προεκτάσεις.

Τα περιβαλλοντικά οφέλη προκύπτουν από το γεγονός ότι πλέον με τη χρήση του νέου δικτύου θα περιοριστούν σημαντικά οι διαρροές του δικτύου με αποτέλεσμα η κατανάλωση του πόσιμου νερού να μειωθεί προστατεύοντας με αυτό τον τρόπο τον υπόγειο υδροφόρο ορίζοντα από υπεράντληση και εξάντληση των φυσικών πόρων.

Οι συνθήκες υγιεινής διαβίωσης των κατοίκων της περιοχής αναβαθμίζονται σημαντικά αφού η ποιότητα του υλικού από το οποίο αποτελείται το δίκτυο είναι κατά πολύ ανώτερη των ήδη υπαρχόντων δηλ. του PVC και των αμιαντοτσιμεντοσωλήνων. Επίσης λόγω του περιορισμού των διαρροών οι κάτοικοι αντιμετωπίζουν μικρότερο κίνδυνο λόγω ενδεχόμενης μόλυνσης του νερού ύδρευσης.

Η ύπαρξη ενός άριστου συστήματος ύδρευσης είναι αποδεδειγμένο ότι σε συνδυασμό φυσικά με άλλους παράγοντες βοηθά την τοπική οικονομία και δίνει δυνατότητες εξέλιξης του οικισμού.

Πέρα από το πρόγραμμα ΕΣΠΑ 2007-2013, η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. συμμετέχει στο χρηματοδοτούμενο από την Ευρωπαϊκή Ένωση πρόγραμμα WATERLOSS συνολικού προϋπολογισμού 1.846.788,00 € με στόχο την

υλοποίηση μέτρων για την παρακολούθηση, έλεγχο και ελάττωση των απωλειών ύδατος σε δίκτυα ύδρευσης.

Ο προτεινόμενος προϋπολογισμός της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. στο έργο ανέρχεται σε 260.000,00 € εκ των οποίων τα 195.000,00 € αποτελούν την Κοινοτική χρηματοδότηση, ενώ τα 65.000,00 € θα καλυφθούν από κρατικούς πόρους επομένως η χρηματοδότηση ανέρχεται στο 100% του προϋπολογισμού του έργου. Στο έργο συμμετέχουν συνολικά 8 εταίροι από την Ελλάδα, Ιταλία, Γαλλία, Ισπανία, Σλοβενία και Κύπρο τόσο πανεπιστημιακά ιδρύματα όσο και επιχειρήσεις παραγωγής, επεξεργασίας και διανομής ύδατος με επικεφαλής εταίρο το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Τμήμα Χημείας) και μοναδικό άλλο συμμετέχοντα από την Ελλάδα τη Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης.

Η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. συνεχίζει με τους ίδιους εντατικούς ρυθμούς την προετοιμασία και κατασκευή νέων έργων ύδρευσης αφού η απαίτηση για συντήρηση, ανανέωση, επέκταση και διαρκή εκσυγχρονισμό του συστήματος ύδρευσης από τους κατοίκους του Δήμου Κοζάνης είναι δεδομένη και απολύτως δικαιολογημένη και η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. είναι υποχρεωμένη και ικανή να ανταποκριθεί πλήρως σ' αυτές τις απαιτήσεις όπως έχει αποδείξει σε όλα τα χρόνια λειτουργίας της.

3.9. Διαχειριστική Επάρκεια Δ.Ε.Υ.Α.Κ.

Η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. στο πλαίσιο της απαραίτητης προετοιμασίας των υπηρεσιών της σχετικά με τη χρήση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων του προγράμματος ΕΣΠΑ 2007-2013 προχώρησε τον Ιούνιο του 2008 στην υποβολή αίτησης για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειάς της.

Η αίτηση εξετάσθηκε και αξιολογήθηκε από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας η οποία αποφάνθηκε με το υπ' αριθμό πρωτ. 14864/ 04-12-2008 έγγραφο της ότι η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. ικανοποιεί ως δικαιούχος τις απαιτήσεις διαχειριστικής επάρκειας κατά τη μεταβατική περίοδο τόσο για έργα με τεχνικό αντικείμενο

(τύπος Α) όσο και για έργα χωρίς τεχνικό αντικείμενο (τύπος Β). Οι υπηρεσίες της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. για τις οποίες υπήρξε διαβεβαίωση διαχειριστικής επάρκειας είναι η Τεχνική Υπηρεσία, η υπηρεσία Τηλεθέρμανσης και η Διοικητική και οικονομική Υπηρεσία.

Η βεβαίωση διαχειριστικής επάρκειας έχει ως άμεσο αποτέλεσμα την παροχή δυνατότητας στη Δ.Ε.Υ.Α.Κ. για την υποβολή προτάσεων και την κατασκευή έργων που άπτονται του αντικειμένου λειτουργίας της επιχείρησης.

3.10. Ανακοίνωση Απόκτησης Πιστοποιητικού Διασφάλισης Ποιότητας της Δ.Ε.Υ.Α.Κοζάνης κατά EN ISO 9001:2008

Η πρόοδος της τεχνολογίας, η διεύρυνση του αντικειμένου και η ανάγκη για βελτίωση της λειτουργίας και συνεπώς των παρεχομένων προς τους δημότες υπηρεσιών, καθιστά επιτακτική την ανάγκη αναδιοργάνωσης των διαδικασιών και την εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας στη Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Κοζάνης. Η επιχείρηση ολοκλήρωσε για τον σκοπό:

- Την καταγραφή των κρίσιμων διαδικασιών (λειτουργικών και διοικητικών) ώστε να αποτυπώνουν τους κανόνες λειτουργίας της Επιχείρησης.

- Την καθιέρωση νέων πρακτικών λειτουργίας και διαδικασιών οργάνωσης, με σκοπό τη βέλτιστη απόδοση της Επιχείρησης.

- Την παραμετροποίηση και εγκατάσταση ειδικών εφαρμογών (για την ηλεκτρονική παρακολούθηση των διαδικασιών του Συστήματος Ποιότητας ISO 9001, την ηλεκτρονική διαχείριση των εγγράφων, την ηλεκτρονική διαχείριση των διαδικασιών παρακολούθησης των έργων.

Στις 22 Ιουνίου 2012 μετά από επιθεώρηση από την εταιρεία TÜV HELLAS (TÜV NORD) Α.Ε. η Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης έλαβε πιστοποιητικό συστήματος διαχείρισης συμφωνά με EN ISO 9001:2008 για:

- Παροχή Υπηρεσιών Ύδρευσης , Αποχέτευσης , Τηλεθέρμανσης



- Διαχείριση και Επεξεργασία Λυμάτων.
- Προγραμματισμός , Μελέτη και Υλοποίηση Έργων Ύδρευσης, Αποχέτευσης και Τηλεθέρμανσης.



3.11. Λογιστική Παρακολούθηση Επιχείρησης

Η Δ.Ε.Υ.Α.Κ. τηρεί βιβλία Γ΄ κατηγορίας. Εκδίδει τις οικονομικές καταστάσεις τις οποίες υποβάλλει μέχρι τις 30 Απριλίου στο Διοικητικό Συμβούλιο της Επιχείρησης και μέχρι τις 15 Μαΐου στη Δ.Ο.Υ της περιοχής που εδρεύει η επιχείρηση (Δ.Ο.Υ Κοζάνης). Η λήξη της διαχειριστικής περιόδου είναι στις 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους.

Ο λογιστικός έλεγχος γίνεται από το σώμα ορκωτών ελεγκτών σύμφωνα με το ν.1069/1980. Επειδή ο κύκλος εργασιών υπερβαίνει τα 8 εκ. ευρώ ο φορολογικός έλεγχος γίνεται από το Π.Ε.Κ Θεσ/νίκης (Περιφερειακό Ελεγκτικό Κέντρο) .

Αποδίδεται περιοδική δήλωση ΦΠΑ κάθε μήνα και εκκαθαριστική δήλωση ΦΠΑ μια φορά το χρόνο. Επίσης έχει και ενδοκοινοτικές συναλλαγές και αποδίδει ΦΠΑ μια φορά το μήνα στη Δ.Ο.Υ. της περιοχής της.

Σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 103 του ν.2238/1994 οι αποκλειστικά αμιγείς δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης, αποχέτευσης και διαχείρισης απορριμμάτων, για τα κάθε είδους εισοδήματά τους απαλλάσσονται από το φόρο εισοδήματος.

Ακόμη για κάθε παροχή υπηρεσιών η επιχείρηση εκδίδει τα ανάλογα παραστατικά που ορίζονται από τον κώδικα όπως :

α) Απόδειξη Παροχής Υπηρεσιών για τέλη σύνδεσης Τηλεθέρμανσης.

β) Απόδειξη Παροχής Υπηρεσιών για παροχή Ύδρευσης – Αποχέτευσης

γ) Τιμολόγια Παροχής Υπηρεσιών για τέλη δημοπρασίας και διαγωνισμών, ανάθεσης έργων κτλ.

δ) Απόδειξη για κατανάλωση νερού, τηλεθέρμανσης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ

4.1. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε

Η εταιρεία με την επωνυμία «Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε.» και το διακριτικό τίτλο ΕΥΑΘ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1998 (νόμος 2651/3.11.1998, Φ.Ε.Κ. Α' 248/3.11.1998) και προήλθε από τη συγχώνευση των ανώνυμων εταιρειών Οργανισμός Ύδρευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΟΥΘ Α.Ε.) και Οργανισμός Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΟΑΘ Α.Ε.). Είχε προηγηθεί στις 25 Ιουνίου 1997 η μετατροπή των ΝΠΔΔ ΟΥΘ και ΟΑΘ σε ανώνυμες εταιρίες.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών Α.Ε. Διέπεται από τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 «περί ανωνύμων εταιρειών» (ΦΕΚ 135 Τ.Α.) και συμπληρωματικά από τις διατάξεις του Ν. 2937/2001 Κεφ. Β' (ΦΕΚ 169/Τ.Α.), καθώς και από το Ν. 3016/2002 όπως αυτός τροποποιήθηκε με το Ν. 3091/2002. Τελεί δε υπό την εποπτεία των υπουργείων Οικονομίας & Οικονομικών και Μακεδονίας – Θράκης, η δε διάρκεια αυτής ορίστηκε σε 99 έτη από την 3η Νοεμβρίου 1998, δηλ. μέχρι την 3η Νοεμβρίου 2097. Το αρχικό καταστατικό της εγκρίθηκε με την Αρ. ΕΓΑ/606/26-7-2001 (ΦΕΚ 989/30.07.2001) απόφαση κι είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών (Μ.Α.Ε.) με αριθμό 41913/06/Β/98/32.

Η Διυπουργική Επιτροπή Αποκρατικοποιήσεων (Δ.Ε.Α.), με τις από 563/17.10.2000 και 605/27.07.2001 αποφάσεις της, αποφάσισε την εισαγωγή της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών Α.Ε., η οποία και πραγματοποιήθηκε με την πώληση μετοχών που προήλθαν από την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου και την πώληση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του ελληνικού Δημοσίου, το οποίο ήταν κι ο αποκλειστικός μέτοχος έως τότε.

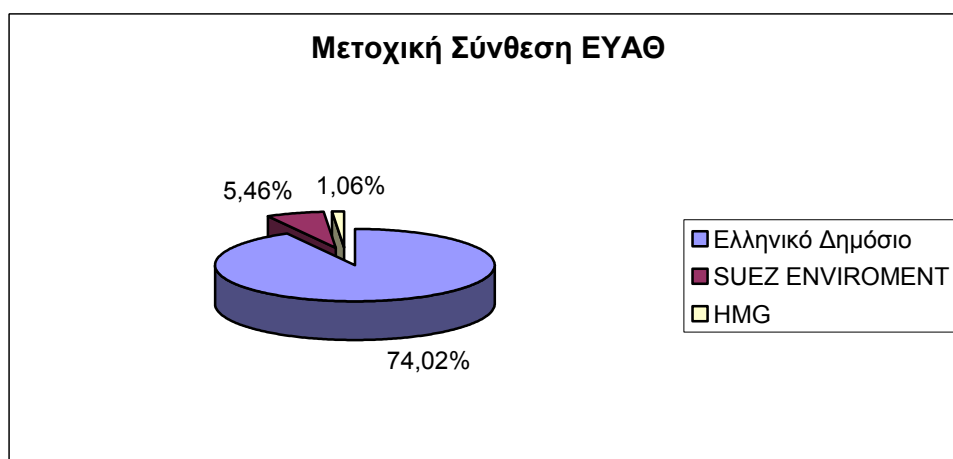
Η έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων της ΕΥΑΘ Α.Ε. της 27.07.2001 αποφάσισε ομόφωνα την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου και την εισαγωγή των μετοχών της στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών ΑΕ.

Κατά την εισαγωγή της, σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 2937/26.07.2001, το κύριο μέρος των πάγιων περιουσιακών στοιχείων της ΕΥΑΘ Α.Ε. μεταφέρθηκε κατά κυριότητα στο νεοσυσταθέν ΝΠΔΔ με την επωνυμία «ΕΥΑΘ Παγίων» άνευ ανταλλάγματος. Με σύμβαση διάρκειας 30 ετών, που υπογράφηκε στις 27.07.2001 μεταξύ του ελληνικού Δημοσίου, της ΕΥΑΘ Παγίων και της ΕΥΑΘ Α.Ε. χορηγήθηκε στην ΕΥΑΘ Α.Ε. το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής ύδρευσης και αποχέτευσης στη γεωγραφική περιοχή της αρμοδιότητάς της.

Με την ίδια σύμβαση η ΕΥΑΘ Παγίων οφείλει να παρέχει στην ΕΥΑΘ Α.Ε. τις αναγκαίες ποσότητες νερού, έναντι τιμήματος, για την εξυπηρέτηση των καταναλωτών της, η δε ΕΥΑΘ Α.Ε. οφείλει να λαμβάνει μέριμνα για την ορθολογική χρήση του πωλούμενου ύδατος και να καταβάλλει κάθε προσπάθεια για την όσο το δυνατόν μεγαλύτερη μείωση των διαρροών και απωλειών με τη βελτίωση κι ανακατασκευή του δικτύου υδροδότησης.

4.2. Μετοχική Σύνθεση

- | | | |
|--------------------------|----------------------|------------|
| 1. Το Ελληνικό | Δημόσιο κατέχει | δικαιώματα |
| ψηφού 26.868.000 | ήτοι ποσοστό 74,02% | |
| 2. Η «SUEZ ENVIRONEMENT» | κατέχει | δικαιώματα |
| ψηφού 1.982.870 | ήτοι ποσοστό 5,462% | |
| 3. Η HMG | GLOBETROTTER κατείχε | δικαιώματα |
| ψηφού 384.062 | ποσοστό 1,06% | |



4.3. Στρατηγική

Η εταιρεία, μέσω του επιχειρηματικού – επενδυτικού της σχεδίου, οραματίζεται να επιτύχει την ανάπτυξη και τη μετεξέλιξή της σε έναν ισχυρό πόλο τεχνογνωσίας κι επιχειρηματικότητας στην ευρύτερη περιοχή. Στο πλαίσιο αυτό αποσκοπεί στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, στη διασφάλιση της τροφοδοσίας με εξαιρετικής ποιότητας πόσιμο νερό, στη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών της και στην αποτελεσματικότερη προστασία του περιβάλλοντος.

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. θέτει ως βασικούς πυλώνες της επιχειρηματικής της ανάπτυξης:

- Την παροχή καθαρού νερού 24 ώρες το 24ωρο σε νοικοκυριά κι επιχειρήσεις. Μετά από μία 5ετία αδράνειας στον τομέα της αντικατάστασης του δικτύου, η νέα διοίκηση θέτει ως άμεση προτεραιότητα την τμηματική αντικατάσταση των παλιών αγωγών, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας του νερού, τον περιορισμό των απωλειών και την ελαχιστοποίηση των διακοπών υδροδότησης.

- Τη μηδενική ρύπανση του Θερμαϊκού κόλπου, που είναι και ο τελικός αποδέκτης των εκροών των βιολογικών καθαρισμών της περιοχής, με την «επιστροφή» σε αυτόν καθαρού, επεξεργασμένου νερού από τις εγκαταστάσεις μας.

- Την επωφελή περιβαλλοντικά και κοινωνικά διαχείριση της λυματολάσπης, ένα μείζον θέμα που γιγαντώθηκε κι αγνοήθηκε τα προηγούμενα χρόνια πλήττοντας σοβαρά το προφίλ της εταιρείας. Η χρήση της ως λίπασμα προβάλλει ως μια από τις πλέον ενδεικνυόμενες λύσεις.

- Την ενίσχυση της μονάδας παραγωγής και εκμετάλλευσης βιοαερίου από λυματολάσπη, που υπάρχει ήδη στο βιολογικό της Σίνδου, και την εκμετάλλευση της θερμोगόνου δύναμης που διαθέτει.

- Την επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένων υγρών λυμάτων για την άρδευση γεωργικών καλλιεργειών που γειτνιάζουν στο βιολογικό καθαρισμό της Σίνδου.
- Την ανάπτυξη δικτύου οπτικών ινών υπερυψηλών ταχυτήτων επάνω στο υφιστάμενο δίκτυο αποχέτευσης για την παροχή νέας γενιάς τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών.
- Τον απόλυτο αυτοματισμό με σύγχρονες τεχνολογίες του συνόλου των λειτουργιών της εταιρείας.

Για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών της η ΕΥΑΘ Α.Ε. διαθέτει σήμερα κατά το μέγιστο γύρω στα 290.000 m³ και κατ' ελάχιστον γύρω στα 240.000 m³ νερού ημερησίως.

Η οικονομική εκμετάλλευση των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης περιλαμβάνει την καταμέτρηση της κατανάλωσης ύδατος, την τιμολόγηση και είσπραξη των λογαριασμών ύδρευσης και την είσπραξη των τελών αποχέτευσης. Οι παροχές νερού σήμερα ανέρχονται σε 480.000 περίπου και αντιστοιχίζονται σε 1.050.000 περίπου άτομα. Το 99% των καταναλωτών είναι οικιακοί χρήστες, οι οποίοι καταναλώνουν τα 2/3 της τιμολογούμενης ποσότητας νερού, ενώ στο 1% ανέρχονται οι μεγάλοι καταναλωτές.

4.4. Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον πρόεδρό του, σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας, και συνεδριάζει μέχρι τέσσερις φορές το μήνα.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 10ης Δεκεμβρίου 2009, μεταξύ άλλων, εξέλεξε νέο Δ.Σ. το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Όνομα	Θέση στο Δ.Σ.
Κωνσταντίνος Καμάκας	πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος
<u>Νικόλαος Παπαδάκης</u>	δ/νων σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος
Δημήτριος Ασβεστάς	αντιπρόεδρος, εκτελεστικό μέλος
Απόστολος Τσολάκης	αντιπρόεδρος, εκτελεστικό μέλος
Θωμάς Αλγιανάκογλου	μη εκτελεστικό μέλος
Δημήτριος Ζακαλκάς	μη εκτελεστικό μέλος
Χρήστος Κουτράκης	μη εκτελεστικό μέλος
Σάββας Λαδόπουλος	ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Θωμάς Σιαμπίρης	ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος
Γεώργιος Αρχοντόπουλος	μη εκτελεστικό μέλος
Δημήτριος Βασιλειάδης	μη εκτελεστικό μέλος

Η θητεία του Δ.Σ. είναι πενταετής και λήγει στις 10-12-2014.

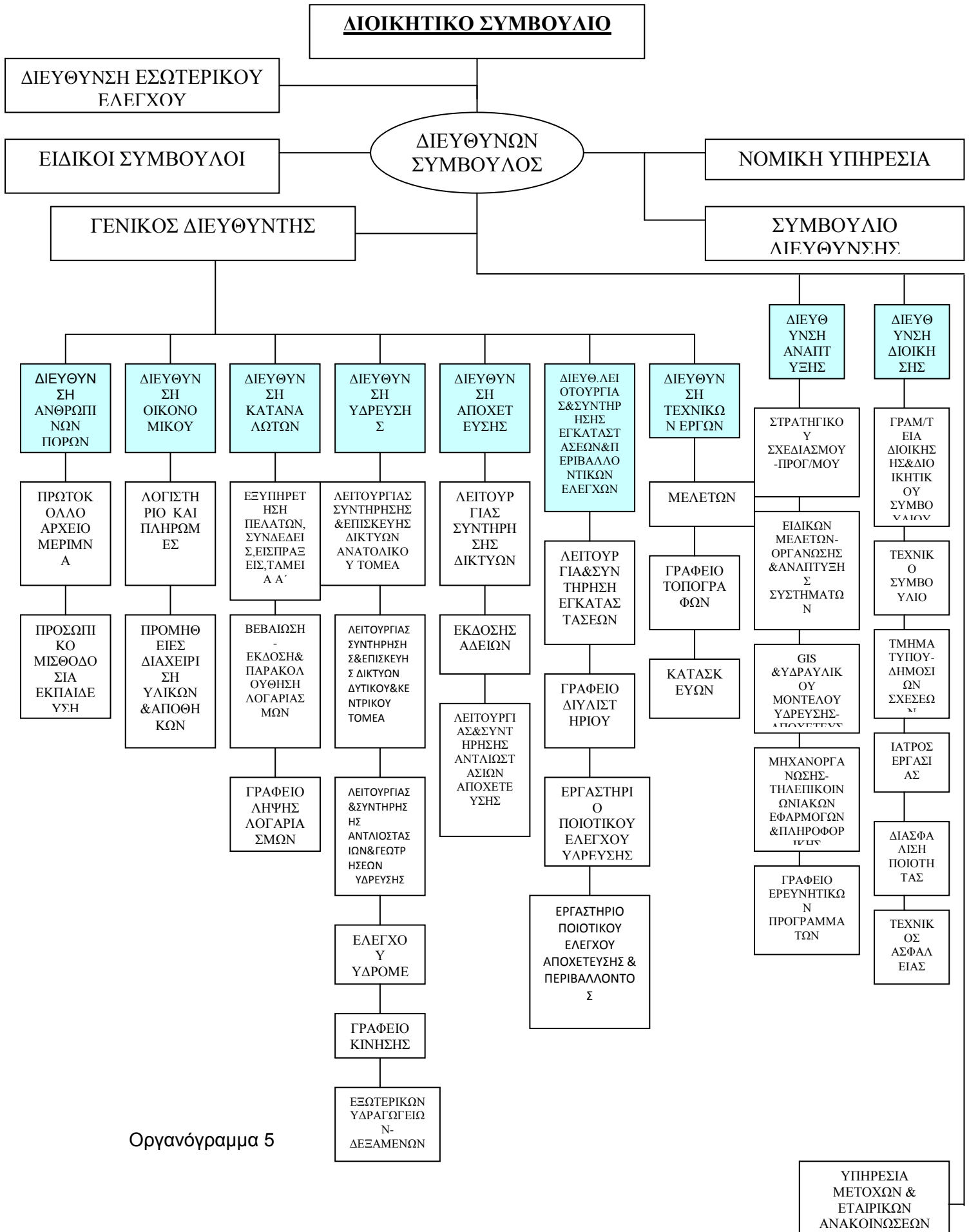
Σύμφωνα με το άρθρο 23 του Καταστατικού, οι αμοιβές και οι αποζημιώσεις του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

4.5. Εργατικό Δυναμικό

Στην ΕΥΑΘ Α.Ε. απασχολείται προσωπικό των κατηγοριών ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ, καθώς και ειδικό επιστημονικό προσωπικό. Το σύνολο των υπηρετούντων στην εταιρεία έχει ως εξής:

	2007	2008	2009	2010	2011	2012 (ΠΡΟΒΛΕΨΗ)
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ	509	439	404	350	287	260

4.6. Οργανόγραμμα ΕΥΑΘ



Οργανόγραμμα 5

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ

5.1. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας

Η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (ΕΥΔΑΠ Α.Ε.), είναι η μεγαλύτερη εταιρεία στην Ελλάδα που δραστηριοποιείται στην αγορά του νερού. Το πελατολόγιο της ΕΥΔΑΠ Α.Ε στον τομέα της ύδρευσης, περιλαμβάνει περίπου 4.300.000 πελάτες (2.020.000 συνδέσεις), ενώ το μήκος των αγωγών ανέρχεται σε 9.500 χλμ. Ο τομέας της αποχέτευσης εξυπηρετεί 3.500.000 κατοίκους ενώ το συνολικό μήκος αγωγών ανέρχεται σε 6.000 χλμ. Η ΕΥΔΑΠ ιδρύθηκε το 1980 με το Νόμο 1068/1980 "περί συστάσεως ενιαίου φορέα Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας", μετά από τη συγχώνευση της Ανωνύμου Ελληνικής Εταιρείας Υδάτων των Πόλεων Αθηνών - Πειραιώς και περιχώρων (Ε.Ε.Υ.) και του Οργανισμού Αποχετεύσεως Πρωτευούσης (Ο.Α.Π.). Το 1999 με το Νόμο 2744/1999 "Ρυθμίσεις θεμάτων της Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας και άλλες διατάξεις" η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. περιήλθε στη σημερινή της νομική μορφή καθώς τα κυριότερα πάγια της εταιρείας απορροφήθηκαν από την Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ ΝΠΔΔ, παραμένοντας στην ιδιοκτησία του Δημοσίου. Στην κυριότητα της Εταιρείας Παγίων ανήκουν τα φράγματα, οι ταμιευτήρες, τα εξωτερικά υδραγωγεία και αντλιοστάσια, καθώς και οι άλλες εγκαταστάσεις που εξασφαλίζουν την ασφαλή μεταφορά του νερού μέχρι τις εγκαταστάσεις επεξεργασίας του. Με σύμβαση όμως που υπογράφηκε μεταξύ της ΕΥΔΑΠ και του Ελληνικού Δημοσίου, το Νοέμβριο του 1999 η ΕΥΔΑΠ συνεχίζει να λειτουργεί τα υπόψη έργα για λογαριασμό της Εταιρείας Παγίων. Με τον Ν. 3429/2005 (άρθρο 15 παρ. 2) η ΕΥΔΑΠ εξήλθε από τον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Τον Ιανουάριο του 2000 η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. εισήχθη στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

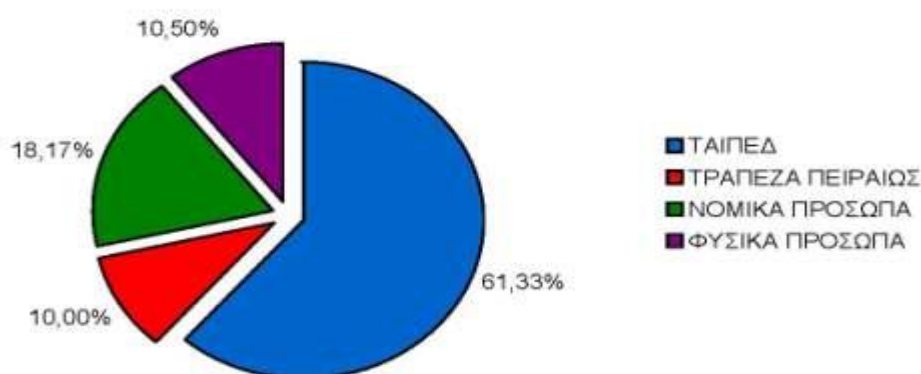
Οι σκοποί της λειτουργίας της ΕΥΔΑΠ έχουν καθορισθεί με το Νόμο 2744/1999 και είναι οι εξής:

- Παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης.
- Μελέτη, κατασκευή, εγκατάσταση, λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση, συντήρηση, επέκταση και ανανέωση συστημάτων ύδρευσης και αποχέτευσης.
- Άντληση, αφαλάτωση, επεξεργασία, αποθήκευση, μεταφορά και διανομή πάσης φύσεως υδάτων με στόχο την υλοποίηση των προαναφερομένων σκοπών της ΕΥΔΑΠ.
- Έργα και διαδικασίες συλλογής, μεταφοράς, αποθήκευσης, επεξεργασίας καθώς και
 - Διαχείριση και διάθεση των προϊόντων της επεξεργασίας των λυμάτων.

Ως περιοχή αρμοδιότητας της ΕΥΔΑΠ ορίστηκε η μείζων περιοχή της Πρωτεύουσας, όπως αυτή καθορίζεται στον Ιδρυτικό της Νόμο 1068/1980. Ο Νόμος 2744/99 και η Κοινή Απόφαση των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Ανάπτυξης, Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων παρέχουν τη δυνατότητα επέκτασης των δραστηριοτήτων της και σε άλλες περιοχές εντός και εκτός του Λεκανοπεδίου της Αττικής. Προϋπόθεση για την επιχειρούμενη κάθε φορά επέκταση είναι η ΕΥΔΑΠ να εξετάζει και να εξασφαλίζει αφενός την εύλογη αποτελεσματικότητα της επένδυσης, αφετέρου τη δυνατότητα χρηματοδότησης της Εταιρείας για το σκοπό αυτό, ώστε να είναι σε θέση να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της. Για την εξασφάλιση της υδροδότησης της μείζονος περιοχής της Πρωτεύουσας η ΕΥΔΑΠ προμηθεύεται ακατέργαστο νερό από το Δημόσιο, το οποίο έχει συμφωνήσει να το εξασφαλίζει από κατάλληλες πηγές και να το παραδίδει στην ΕΥΔΑΠ.

5.2. Μετοχική Σύσταση

Η μετοχική βάση της ΕΥΔΑΠ, με στοιχεία 25.10.2012, αποτελείται από 28.095 μετόχους. Εκτός του ΤΑΙΠΕΔ και της Τράπεζας Πειραιώς, κανένας μέτοχος δεν κατέχει πάνω από το 5% του μετοχικού κεφαλαίου. Η διάρθρωση της μετοχικής σύστασης της ΕΥΔΑΠ την 25.10.2012 είχε ως εξής :



Αριθμός Μετοχών	Μέτοχοι	Πλήθος Μετοχών	% επί του συνόλου
1-1.000	26.666	4.271.187	4,00%
1001-10.000	1.281	3.292.667	3,09%
10.001-50.000	90	2.168.204	2,04%
50.001-100.000	21	1.657.833	1,56%
100.001-	37	95.110.109	89,31%
Σύνολο	28.095	106.500.000	100,00%

5.3. Στρατηγική ΕΥΔΑΠ.

Η ΕΥΔΑΠ, στη συγκεκριμένη συγκυρία για τη χώρα συνόψισε τον στρατηγικό της στόχο για την δεκαετία 2011-2020 στην Ανάπτυξη της Εταιρείας, με μεγιστοποίηση των αποτελεσμάτων της προς όφελος των μετόχων της, προσφέροντας ποιοτικές υπηρεσίες στον πολίτη, καθιερώνοντας την ως διεθνούς μεγέθους οργανισμό στην επεξεργασία νερού, με αιεφόρες πρακτικές περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Η ΕΥΔΑΠ εκπονεί και εξειδικεύει τον Στρατηγικό και Επιχειρησιακό

της Σχεδιασμό σε τέσσερις κατευθύνσεις-άξονες:

◆ Βελτίωση των παρεχόμενων σήμερα υπηρεσιών με σημαντικές οικονομίες κλίμακας στις λειτουργικές δαπάνες και την καθημερινή διαχείριση διατηρώντας την χαμηλή τιμή των υπηρεσιών της.

Η ΕΥΔΑΠ στον τομέα της Αναδιοργάνωσης σχεδιάζει ή εφαρμόζει:

- την Οργανωτική Αναδιάρθρωση των Υπηρεσιών της
- τον Τεχνολογικό Εκσυγχρονισμό της
- την Πιστοποίηση του συνόλου των διαδικασιών με ISO
- την Αναδιοργάνωση της Εκπαίδευσης και την σύσταση Σχολής Μαθητείας

-την τροποποίηση και συμπλήρωση του ν. 2744/1999

Στο επίπεδο του Τιμολογίου, της Πολιτικής διερεύνησης Πελατών-Στόχων και της κυκλοφορίας Απαιτήσεων σχεδιάζεται:

- Μελέτη Κατηγοριών Τιμολογίου
- Ένταξη του συνόλου των Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης(ΟΤΑ) Αττικής στην περιοχή αρμοδιότητας
- Ρύθμιση χρεών ΟΤΑ

◆ Παραγωγή υπεραξίας από την συμπληρωματική αξιοποίηση των υποδομών της και την συμπληρωματικότητα των έργων του επενδυτικού της προγράμματος, στην περιοχή εφαρμογής του στην Αττική, συμπεριλαμβανομένων έργων επαναχρησιμοποίησης εκροών των Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων προς όφελος των πολιτών και του περιβάλλοντος.

- Βασικά έργα δικτύου και παρακολούθησης της λειτουργίας

- Έργα Παραγωγής Ενέργειας, συμπληρωματικής στην λειτουργία των Εγκαταστάσεων με ίδιες επενδύσεις ή συγχρηματοδότηση.

- Έργα επαναχρησιμοποίησης των εκροών των Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων Αττικής. Η επαναχρησιμοποίηση των εκροών που ξεπερνούν τα 750.000μ³/ημέρα αποτελεί έργο μείζονος σημασίας για τον πολίτη και την ΕΥΔΑΠ. Σχεδιάζεται η Αναγέννηση και η Ανάπλαση μεγάλων εκτάσεων της Αττικής καθώς και συνδυασμοί άλλων χρήσεων για καλύτερη ποιότητα ζωής

- Ανάλυση Πρωτοβουλιών για την Διαχείριση Βιομηχανικών Αποβλήτων.

♦ Επέκταση των παρεχομένων υπηρεσιών της στην κατεύθυνση μόχλευσης (leverage) δημοσίων και ιδιωτικών κεφαλαίων για την οριστική επίλυση των θεμάτων ύδρευσης – αποχέτευσης της χώρας (Νησιά και Ηπειρωτική Ελλάδα), με έννοιες αειφορίας και ορθών περιβαλλοντικών πρακτικών.

α) Η συνολική διαχείριση και λειτουργία του Συστήματος Ύδρευσης και Αποχέτευσης των Ελληνικών Νησιών, σε εθελοντική βάση συμμετοχής, για 20 έτη, στη βάση Προγραμματικής Συμφωνίας με τη συμμετοχή των δήμων και των αρμόδιων Υπουργείων.

Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. μέσω της θυγατρικής της ΕΥΔΑΠ ΝΗΣΩΝ Α.Ε. θα αναλαμβάνει την διαχείριση και λειτουργία για 20 έτη:

-του Συστήματος Παραγωγής-Επεξεργασίας και διανομής πόσιμου Ύδατος

-του συστήματος Συλλογής και Επεξεργασίας Λυμάτων

-των συναφών συστημάτων όπως όμβριων υδάτων και αρδεύσεων.

β) Η πρόταση για τη σύσταση, οργάνωση και λειτουργία της εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΥΔΑΤΑ Α.Ε.» για τη διαχείριση των συστημάτων ύδρευσης και αποχέτευσης όλων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

♦ Επέκταση των παρεχομένων υπηρεσιών της στο εξωτερικό, με στόχο την καθιέρωσή της ως ενός σημαντικού οργανισμού, διεθνώς, στον τομέα της. Η ΕΥΔΑΠ σχεδίασε την κατάθεση πρότασης για την διαχείριση του συστήματος Ύδρευσης και Αποχέτευσης σε οκτώ περιοχές της Λιβύης με στόχο την μείωση της σπατάλης και την διαχείριση της ορθής λειτουργίας των δικτύων. Το έργο είναι ιδιαίτερα σημαντικό για:

- την εξωστρέφεια και τη μεγέθυνση της εταιρείας

- την απασχόληση περίπου 200 στελεχών και εργαζομένων

- τα συνολικά έσοδα από καθαρή παροχή υπηρεσιών σε ~170 Μ€ για 5 έτη.

Παράλληλα υποστηρίχθηκε η δημιουργία ομάδας στελεχών για την διερεύνηση της διεθνούς επέκτασης της εταιρείας. Σχεδιάζεται η

δραστηριοποίηση της εταιρείας στο Καζακστάν, στο Αζερμπαϊτζάν καθώς και στη Μέση Ανατολή και Αφρική.

5.4. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρίας που κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική και πολιτική ανάπτυξης αυτής, ενώ εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίσει για κάθε θέμα που αφορά στη διαχείριση της περιουσίας, στη διοίκηση και εκπροσώπηση της Εταιρίας και γενικά στη δραστηριότητά της, λαμβάνει δε όλα τα ενδεικνυόμενα μέτρα και αποφάσεις για την πραγματοποίηση του σκοπού της Εταιρίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης παρακολουθεί την πορεία της Εταιρείας και την υλοποίηση των δραστηριοτήτων της. Εξαιρούνται της αρμοδιότητας του Διοικητικού Συμβουλίου τα θέματα εκείνα τα οποία σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου ή του Καταστατικού υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Η Εταιρία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο, ο αριθμός των μελών του οποίου είναι περιττός και δεν δύναται να υπερβαίνει τα δεκατρία (13) μέλη ή να είναι μικρότερος των επτά (7) μελών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 22 εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 3 και 4 του Ν. 3016/2002 όπως κάθε φορά ισχύει.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι αρμόδια να καθορίζει τον αριθμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς επίσης και να αυξάνει ή να μειώνει τον αριθμό αυτών, πάντοτε μέσα στο πλαίσιο που τίθεται από το καταστατικό. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται:

(α) Από δύο (2) εκπροσώπους των εργαζομένων στην Εταιρία που εκλέγονται (με τους αναπληρωματικούς τους) με άμεση και καθολική ψηφοφορία.

(β) Από δύο (2) μέλη που εκπροσωπούν τους μετόχους της μειοψηφίας που εκλέγονται κατά τον τρόπο που ορίζεται στο άρθρο 36 του Καταστατικού.

(γ) Από εκπροσώπους των μετόχων, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση.

Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πενταετής και παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι της υποδείξεως ή της εκλογής νέων συμβούλων. Η παράταση δεν μπορεί να υπερβεί το ένα (1) έτος. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ανακαλούνται ελευθέρως. Η ανάκληση και η αντικατάσταση γίνεται από εκείνους που έχουν δικαίωμα εκλογής ή υπόδειξης. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να αντικαθιστά οποιαδήποτε από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που εξέλεξε και πριν από την λήξη της θητείας τους.

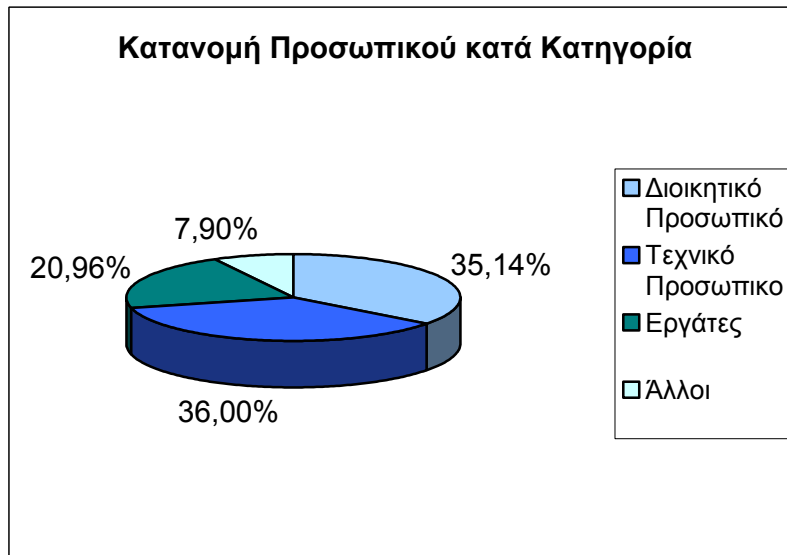
Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορούν να ορίζονται εκ νέου ή να επανεκλέγονται απεριόριστα και είναι απεριόριστα ανακλητά. Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν μπορεί να είναι συγγενείς μεταξύ τους εξ αίματος ή αγχιστείας μέχρι και του τρίτου βαθμού ούτε να είναι με οποιαδήποτε μορφή εργολάβοι ή προμηθευτές της Εταιρίας ή μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ή υπάλληλοι επιχείρησης που βρίσκεται σε συναλλακτική σχέση με την Εταιρία. Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί, όμως, να είναι μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ή υπάλληλοι επιχείρησης που είναι συνδεδεμένη με την εταιρεία, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 42ε κ.ν. 2190/1920.

Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

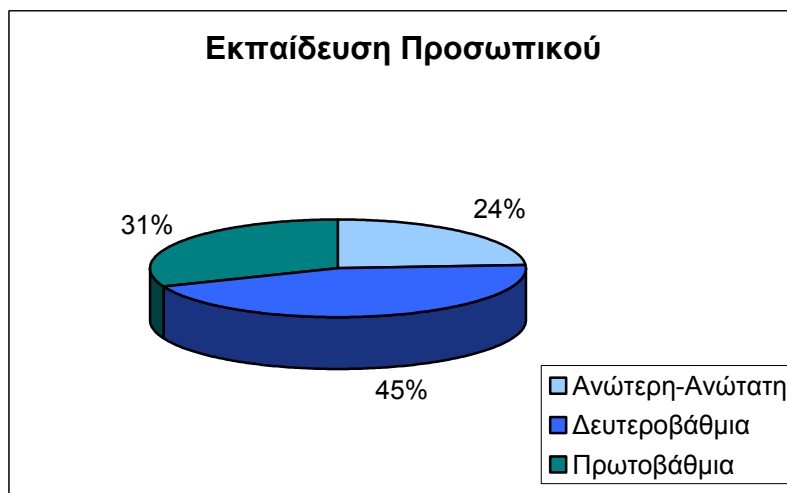
Όνομα	Θέση στο Δ.Σ.
Θεμιστοκλής Λέκκας	πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος
Νικόλαος Μπάρδης	δ/νων σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος
Αντώνιος Αντωνόπουλος	ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος
Γεώργιος Κοντορούπης	μη εκτελεστικό μέλος
Παναγιώτης Μπέης	μη εκτελεστικό μέλος
Διονύσης Ασημακόπουλος	μη εκτελεστικό μέλος
Αντώνιος Κοτσώνης	μη εκτελεστικό μέλος
Νικόλαος Κογιουμτσής	μη εκτελεστικό μέλος
Επαμεινώνδας Σκλαβενίτης	μη εκτελεστικό μέλος
Παναγιώτης Σκουλαρίκης	μη εκτελεστικό μέλος
Χρήστος Μιστριώτης	μη εκτελεστικό μέλος
Ευάγγελος Μουτάφης	μη εκτελεστικό μέλος
Εμμανουήλ Αγγελάκης	μη εκτελεστικό μέλος

5.5. Εργατικό Δυναμικό

Στην ΕΥΔΑΠ εργάζονται 2.657 άτομα, το προσωπικό διαρκώς μειώνεται καθώς το 2000 εργαζόντουσαν 4.500 άτομα. Στο Διοικητικό τμήμα απασχολείται το 35,14% των εργαζομένων, στο τεχνικό τμήμα το 36%, το 20,96% είναι εργάτες και το υπόλοιπο 7,90% απασχολούνται σε άλλες θέσεις. Από αυτούς το 24% έχει γνώσεις ανώτερης ή ανώτατης εκπαίδευσης, το 45% δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης και το 31% έχει γνώσεις πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης.



Σχεδιάγραμμα 1



Σχεδιάγραμμα 2

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΚΤΟ

6.1. Χρηματοοικονομική Ανάλυση

Η χρηματοοικονομική ανάλυση των οικονομικών στοιχείων της επιχείρησης γίνεται συνήθως από εξωτερικούς αναλυτές άτομα εκτός επιχείρησης είτε από εσωτερικούς αναλυτές, δηλαδή από άτομα μέσα από την επιχείρηση, και συνήθως από τον υπεύθυνο της χρηματοοικονομικής λειτουργίας.

Για τον προσδιορισμό της πραγματικής θέσης ή της αποδοτικότητας των διαφόρων τμημάτων ή και ολόκληρων των τομέων δραστηριότητας της επιχείρησης καθώς και την πραγματική κατάσταση και απόδοση της επιχείρησης χρησιμοποιούνται οι αριθμοδείκτες. Αυτοί είναι σχέσεις μεταξύ μεγεθών, λογιστικής ή στατιστικής προέλευσης

Οι εξωτερικοί αναλυτές (τράπεζες, λοιποί πιστωτές, επενδυτές σε μετοχικούς τίτλους κτλ) δίνουν βαρύτητα στην ανάλυση και αξιολόγηση των δεικτών εκείνων που απεικονίζουν την απόδοση της επιχείρησης στο συγκεκριμένο φορέα που τους ενδιαφέρει.

Η διοίκηση της επιχείρησης ενδιαφέρεται για όλους τους τομείς της δραστηριότητας της, από την ικανότητα να αντεπεξέρχεται στις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της μέχρι την ικανότητα ανάπτυξης της και πραγματοποίηση κερδών για τους μετόχους της σε μέσο-μακροπρόθεσμη βάση.

6.2. Ισολογισμός Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Κοζάνης

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.€	31/12/2011	31/12/2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	776.158,39	758.088,59
I. Ασώματες ακινητοποιήσεις	776.158,39	758.088,59
Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	776.158,39	758.088,59
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	92.406.014,71	93.491.818,59
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις	92.221.600,57	93.310.792,45
Γήπεδα-Οικόπεδα	1.706.406,53	1.706.406,53
Κτίρια και τεχνικά έργα	74.050.582,65	77.018.805,87
Μηχανήματα-τεχνικές εγκ.&		
Λοιπός μηχ.εξοπλισμός	13.082.198,30	13.916.225,82
Μεταφορικά Μέσα	128.896,24	148.569,32
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	57.248,55	92.347,28
Ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση		
χρ. Υπόλ. & προκαταβολές	3.196.268,30	428.437,63
III. Συμμετοχές&άλλες μακροπρόθ.	184.414,14	181.026,14
Χρηματ. Απαιτήσεις		
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	184.414,14	181.026,14
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	17.705.793,58	14.750.578,65
I. Αποθέματα	2.120.388,02	2.095.768,19
Πρώτες&βοηθητικές ύλες-Αναλώσιμα υλικά-		
Ανταλ/κα & είδη συσκευασίας	2.120.388,02	2.095.768,19
II. Απαιτήσεις	14.613.582,91	11.953.022,41
Πελάτες μείον Προβλέψεις	14.460.376,80	11.721.022,53
Επισφαλείς Πελάτες	0,00	5.586,13
Χρεώστες Διάφοροι	153.206,11	226.413,75
IV. Διαθέσιμα	971.822,65	701.788,05
Ταμείο	16.433,36	14.439,63
Καταθέσεις όψεως & Ταμιευτηρίου	955.389,29	687.348,42
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	110.887.966,68	109.000.485,83
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	84.377.893,35	80.739.067,67

I. Κεφάλαιο	8.607.530,07	8.607.530,07
Καταβλημένο	8.607.530,07	8.607.530,07
III. Διαφορές αναπροσαρμογής- Επιχορηγήσεις επενδύσεων	48.570.275,61	48.971.040,83
Επιχορ.Επενδ. πάγιου ενεργητ.	48.570.275,61	48.971.040,83
IV. Αποθεματικά Κεφάλαια	15.374.919,11	14.801.812,92
Ειδικά αποθεματικά		
α. ειδικό τέλος 80% παρ.12 Ν.1069/1980	10.796.433,04	10.029.209,74
β. Ειδικό τέλος 3% άρθρο 43 Ν.2065/92	4.578.486,07	4.772.603,18
V. Αποτελέσματα εις νέο	11.825.168,56	8.358.683,85
Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο	11.825.168,56	8.358.683,85
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	26.269.956,83	27.927.641,78
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	15.504.647,25	17.312.836,80
Δάνεια τραπεζών	3.101.035,65	3.240.298,70
Δάνεια ταμειυτηρίων	12.403.611,60	14.072.538,10
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.765.309,58	10.614.804,98
Προμηθευτές	6.469.149,61	6.386.867,85
Προκαταβολές Πελατών	0,00	392,68
Υποχρεώσεις από φόρους- τέλη	132.605,43	117.002,09
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	191.129,38	200.831,13
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	1.808.189,55	1.708.836,64
Πιστωτές Διάφοροι	2.164.235,61	2.200.874,59
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	240.116,50	333.776,38
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	240.116,50	333.776,38
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	110.887.966,68	109.000.485,83

6.2.1. Αποτελέσματα Χρήσεως Δ.Ε.Υ.Α. Κοζάνης

	31/12/2011	31/12/2010
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	17.589.360,18	15.809.783,83
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	15.119.260,56	16.324.268,46
Μικτό Περιθώριο Κέρδους	2.470.099,62	-514.484,63
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	296.133,20	204.173,26
Σύνολο	2.766.232,82	-310.311,37
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	558.098,50	551.562,73
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	1.413.411,95	1.400.082,52
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	-	-
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	-	-
Μερικά αποτ.εκμεταλλεύσεως	794.722,37	-2.261.956,62
Ολικά αποτ.εκμεταλλεύσεως	376.380,20	-2.921.744,45
Πλέον έκτακτα αποτελέσματα		
Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	3.340.166,86	3.519.676,80
Έκτακτα κέρδη	0,00	0,00
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	360,00	35.091,03
ΜΕΙΟΝ: Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	9.888,26	6.949,61
Έκτακτες ζημίες	5.650,64	5.685,70
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	25.852,43	9.697,89
Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	209.031,02	153.801,18
Σύνολο	3.090.104,51	3.378.633,45
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα(κέρδη)	3.466.484,71	456.889,00
ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβ. πάγιων στοιχείων	5.547.091,58	5.610.727,22
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	3.466.484,71	456.889,00

**6.3. Ισολογισμός Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης
Θεσσαλονίκης Α.Ε**

ΠΟΣΑ ΣΕ €	31/12/2011	31/12/2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα		
Πάγια στοιχεία	90.973	91.255
Άυλα Περιουσιακά στοιχεία	111	111
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	1.484	1.003
Αποθέματα	1.787	2.247
Απαιτήσεις από πελάτες	53.605	49.178
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	33.369	23.536
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	181.329	167.330
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μετοχικό Κεφάλαιο	40.656	40.656
Λοιπά Στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	83.899	67.497
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής (α)	124.555	108.153
Δικαιώματα Μειοψηφίας (β)	0	0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (γ) = (α) + (β)	124.555	108.153
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	152	619
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	24.471	24.288
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	467	621
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	31.683	33.650
Σύνολο υποχρεώσεων (δ)	56.774	59.178
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (γ) + (δ)	181.329	167.330

6.3.1. Αποτελέσματα Χρήσεως Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.

	31/12/2011	31/12/2010
Πωλήσεις	75,400	71,182
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	(42,158)	(44,242)
Μικτό Περιθώριο Κέρδους	33,242	26,940
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	2,579	3,360
	35,821	30,300
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης & διανομής	(5,091)	(3,872)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(4,530)	(5,108)
Έξοδα λειτουργίας έρευνας και ανάπτυξης	(485)	(541)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	(2,385)	(1,823)
Λειτουργικά αποτελέσματα	23,331	18,956
Καθαρά χρηματοοικονομικά έσοδα	2,591	1,864
Αποτέλεσμα συνήθων εργασιών	25,922	20,821
Έσοδα επενδύσεων	14	66
Αποτελέσματα προ φόρων	25,936	20,887
Φόρος Εισοδήματος	(5,395)	(8,456)
Αποτελέσματα μετά φόρων	20,541	12,431
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτης Μητρικής	20,541	12,431
Δικαιώματα τρίτων	-	-
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	20,541	12,431
Κατανέμονται σε:		
Ιδιοκτήτης Μητρικής	20,541	12,431
Δικαιώματα τρίτων	-	-
Κέρδη ανά μετοχή (€ ανά μετοχή)	0.5659	0.3425

**6.4. Ισολογισμός Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας
Α.Ε.**

ΠΟΣΑ ΣΕ €	31/12/2011	31/12/2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	1.017.919	1.021.193
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	3.185	5.389
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	194.131	189.632
Αποθέματα	16.288	18.731
Απαιτήσεις από πελάτες	322.015	291.890
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	104.617	97.432
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.658.155	1.624.267
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Μετοχικό κεφάλαιο	63.900	63.900
Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	788.618	766.948
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	852.518	830.848
Υποχρεώσεις για παροχές στους εργαζόμενους	224.690	216.124
Επιχορηγήσεις επενδύσεων και συμμετοχές καταναλωτών	213.737	209.479
Προβλέψεις /Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	77.196	65.921
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	201.674	204.164
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	88.340	97.731
Σύνολο υποχρεώσεων	805.637	793.419
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.658.155	1.624.267

6.4.1. Αποτελέσματα Χρήσεως ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

	31/12/2011	31/12/2010
Κύκλος εργασιών	358.550	378.965
Κόστος πωληθέντων	(208.684)	(230.100)
Μικτό Κέρδος	149.866	148.865
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	1.956	2.755
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(58.982)	(62.995)
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	(41.667)	(49.078)
Κέρδη Εκμεταλλεύσεως	51.173	39.547
Λοιπά έξοδα	(4.534)	(4.847)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.788	5.922
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(15.849)	(10.618)
Κέρδη προ Φόρων	35.578	30.004
Φόρος εισοδήματος	(9.443)	(18.487)
Κέρδη μετά από Φόρους	26.135	11.517
Κέρδη ανά μετοχή (σε Ευρώ)	0,25	0,11
Προτεινόμενο μέρισμα (σε Ευρώ)	0,17	0,04

6.5. Αριθμοδείκτες Σύνθεσης Περιουσίας

Για τη μελέτη της περιουσιακής κατάστασης της επιχείρησης χρησιμοποιούνται οι αριθμοδείκτες διαρθρώσεως ενεργητικού και παθητικού. Οι αριθμοδείκτες αυτοί δείχνουν την ποσοστιαία σύνθεση των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού.

$$\text{α) Αριθμοδείκτης Παγιοποίησης Περιουσίας} = \frac{\text{Πάγια}}{\text{Συν. Ενεργητικό}} \\ \text{ή εντάσεως παγίων}$$

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{92.406.014,71}{110.887.966,68} = 83,33\%$	$\frac{93.491.818,59}{109.000.485,83} = 85,77\%$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{92.568}{181.329} = 51,05\%$	$\frac{92.369}{167.330} = 55,20\%$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{1.215.235}{1.658.155} = 73,29\%$	$\frac{1.216.214}{1.624.267} = 74,88\%$

Η σύνθεση της περιουσίας της επιχείρησης αντικατοπτρίζει τον βαθμό ρευστότητας των περιουσιακών στοιχείων αυτής. Η ρευστοποίηση ορισμένων είναι σχετικά εύκολη, όπως για παράδειγμα των εμπορευμάτων.

Σε δύσκολες όμως περιόδους δυσχεραίνει η ικανότητα της επιχείρησης να περιορίζει ανάλογα με τις ανάγκες της την αξία των κυκλοφορούντων και να δημιουργεί κεφάλαια, που αλλιώς δεν θα απέδιδαν.

Έτσι η μεταβολή προς το χειρότερο του δείκτη σημαίνει δυσμενείς εξελίξεις και προειδοποιεί για τη λήψη μέτρων, ώστε να αποφευχθούν οι δυσάρεστες συνέπειες για την εταιρεία.

Κατά το 2011-2010 σε όλες τις εταιρείες παρατηρούμε μείωση του δείκτη η οποία οφείλεται στην μείωση των παγίων και στην αύξηση των απαιτήσεων.

Στην Δ.Ε.Υ.Α Κοζάνης ο δείκτης το 2011 μειώθηκε κατά 2,44%, στην Ε.Υ.Α.Θ κατά 4,15% ενώ στην Ε.ΥΔ.Α.Π έχουμε την μικρότερη μείωση κατά 1,59%. Συγκριτικά η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Κοζάνης έχει σε καλύτερα επίπεδα τον δείκτη από τις άλλες δύο εταιρείες και αυτό συμβαίνει γιατί διαθέτει μεγαλύτερη περιουσία.

$$\text{β) Αριθμοδείκτης Ρευστοποίησης Περιουσίας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν}}{\text{Συν. Ενεργητικό}}$$

Ο δείκτης που μόλις εξετάσαμε εκφράζει τον βαθμό παγιοποίησης του ενεργητικού και σχετίζεται με τη φύση των εργασιών της επιχείρησης, όμως οι περισσότερες εμπορικές επιχειρήσεις απασχολούν σημαντικό ποσοστό κυκλοφορούντων παρά εγκαταστάσεων. Είναι δηλαδή εντάσεως κυκλοφοριακής περιουσίας. Εξίσου σημαντική λοιπόν είναι και η ανάλυση αυτού του αριθμοδείκτη ο οποίος εκφράζει τον βαθμό και τη δυνατότητα ρευστοποίησης των κυκλοφορούντων στοιχείων της.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{17.705.793,58}{110.887.966,68} = 15,97\%$	$\frac{14.750.578,65}{109.000.485,83} = 13,53\%$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{88.761}{181.329} = 48,95\%$	$\frac{74.962}{167.330} = 44,80\%$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{442.920}{1.658.155} = 26,71\%$	$\frac{408.053}{1.624.267} = 25,12\%$

Ο δείκτης ρευστοποίησης περιουσίας αυξήθηκε το 2011 σε όλες τις αξιολογούμενες επιχειρήσεις, στην ΔΕΥΑΚ κατά 2,44%, στην ΕΥΑΘ κατά

4,15% και τέλος στην ΕΥΔΑΠ υπήρχε μία μικρότερη αύξηση του δείκτη κατά 1,59%. Αυτή η διαφορά οφείλεται στην αύξηση των απαιτήσεων και των διαθέσιμων των εταιρειών, την μεγαλύτερη δυνατότητα ρευστοποίησης των κυκλοφορούντων στοιχείων διαθέτει η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης. Οι αριθμοδείκτες συνθέσεως ενεργητικού ενδιαφέρουν κυρίως τους πιστωτές της επιχείρησης οι οποίοι στηρίζονται στην περιουσία τους, εάν αυτή αδυνατεί να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της.

6.6. Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

Η έννοια της αποδοτικότητας αναφέρεται στην ικανότητα μίας επιχείρησης να δημιουργεί κέρδη. Η ικανότητα δημιουργίας κερδών ενδιαφέρει τους μετόχους, τους πιστωτές, τη διοίκηση και γενικά τους εργαζόμενους σε μία επιχείρηση.

Οι μέτοχοι ενδιαφέρονται να γνωρίζουν την αποδοτικότητα μιας επιχείρησης είτε για να επιλέξουν τις μετοχές της ως επένδυση, είτε για να αποφασίσουν εάν θα τις διατηρήσουν στο χαρτοφυλάκιο τους, καθώς αυξήσεις της αποδοτικότητας μιας επιχείρησης σχετίζονται με αυξήσεις του πλούτου των μετοχών.

Οι διάφοροι πιστωτές ενδιαφέρονται να γνωρίζουν την ικανότητα μιας επιχείρησης να εξυπηρετεί τις υποχρεώσεις της προκειμένου να βοηθηθούν στις αποφάσεις χορήγησης πιστώσεων.

Η διοίκηση μιας επιχείρησης συνήθως αμείβεται με βάση τα επιτεύγματά της και την καλύτερη ένδειξη για αυτό παρέχουν οι αριθμοδείκτες αποδοτικότητας. Η διοίκηση επίσης θέτει στόχους για την επιλογή επενδυτικών προγραμμάτων, οι οποίοι συνήθως εκφράζονται με τη μορφή αναμενόμενης αποδοτικότητας των επενδύσεων, ο δε έλεγχος επίτευξης αυτών των στόχων εξετάζει αποκλίσεις από επιθυμητούς βαθμούς αποδοτικότητας.

Συχνά η έννοια της αποδοτικότητας ταυτίζεται με την έννοια της αποτελεσματικότητας της διοίκησης μιας επιχείρησης. Την καλύτερη βέβαια ένδειξη για την αποτελεσματικότητα της διοίκησης παρέχει η μακροχρόνια αποδοτικότητα της επιχείρησης και ιδιαίτερα όταν υπολογίζεται για έναν ολόκληρο οικονομικό κύκλο.

$$\text{α) Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Ίδια Κεφάλαια}}$$

Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων μετρά την αποτελεσματικότητα με την οποία τα κεφάλαια απασχολούνται σε αυτή.

Ένας χαμηλός αριθμοδείκτης είναι ενδεικτικός για το αν η επιχείρηση πάσχει σε κάποιον τομέα της. Δηλαδή μπορεί να οφείλεται σε αδυναμίες της διοικήσεως της επιχείρησης, σε μη ικανοποιητική παραγωγικότητα της, σε υπερεπένδυση κεφαλαίων καθώς και σε δυσμενής οικονομικές συνθήκες.

Ένας υψηλός αριθμοδείκτης είναι ένδειξη ότι η επιχείρηση ευημερεί και αυτό μπορεί να οφείλεται στην πετυχημένη διοίκηση, στην εύστοχη χρήση των κεφαλαίων της καθώς και σε ευνοϊκές οικονομικές συνθήκες που επικρατούν τη δεδομένη χρονική στιγμή.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{3.466.484,71}{84.377.893,35} = 4,11\%$	$\frac{456.889}{80.739.067,67} = 0,57\%$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{20.541}{124.555} = 16,49\%$	$\frac{12.431}{108.153} = 11,49\%$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{26.135}{852.518} = 3,07\%$	$\frac{11.517}{830.848} = 1,39\%$

Το 2011 η ΔΕΥΑ Κοζάνης αύξησε το ποσοστό του δείκτη κατά 3,54% σε σύγκριση με το 2010 λόγω της μεγάλης αύξησης των καθαρών κερδών αλλά και των ιδίων κεφαλαίων. Η ΕΥΑΘ όμως αξιοποιεί καλύτερα τα ίδια κεφάλαια και παράγει μεγαλύτερο κέρδος σε ποσοστό 16,49% το 2011 και 11,49% το 2010. Η τρίτη επιχείρηση που εξετάζουμε έχει μικρότερο δείκτη το 2011 από όλες τις επιχειρήσεις με δείκτη 3,07%, ενώ το 2010 ο δείκτης είναι πολύ μικρότερος με ποσοστό αξιοποίησης κεφαλαίων 1,39%. Σε όλες τις επιχειρήσεις παρατηρούμε αύξηση του ποσοστού του δείκτη από το 2010.

$$\beta) \text{ Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Συν. Ενεργητικού}}$$

Συνολικών Κεφαλαίων

Ο δείκτης αυτός δείχνει τα ποσοστιαία κέρδη που τα επενδυμένα κεφάλαια αποφέρουν στην επιχείρηση. Όταν έχουμε να συγκρίνουμε παρόμοιες επιχειρήσεις, αυτός ο δείκτης αξιολογεί το βαθμό χρησιμοποίησης των στοιχείων του ενεργητικού των επιχειρήσεων και δείχνει ποια από όλες χρησιμοποιεί τα στοιχεία του ενεργητικού της περισσότερο αποδοτικά.

Μια αυξημένη επένδυση ή χαμηλές εισπράξεις μπορούν να είναι η αιτία για ένα μικρό δείκτη της αποδοτικότητας συνολικών κεφαλαίων.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{3.466.484,71}{110.887.966,68} = 3,13\%$	$\frac{456.889}{109.000.485,83} = 0,42\%$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{20541}{181.329} = 11,33\%$	$\frac{12.431}{167.330} = 7,43\%$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{26.135}{1.658.155} = 1,58\%$	$\frac{11.517}{1.624.267} = 0,71\%$

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα χρησιμοποιεί πιο αποδοτικά η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης η οποία το 2011 είχε μια αύξηση από το 2010 σε ποσοστό 18,76%. Έπειτα ακολουθεί η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Κοζάνης για το 2011 με ποσοστό 3,13,% ,το 2010 συγκριτικά με τις άλλες επιχειρήσεις έκανε κάποιο διαχειριστικό λάθος καθώς έχει τον μικρότερο δείκτη αποδοτικότητας συνολικών κεφαλαίων με ποσοστό 0,42%. Τέλος είναι η Εταιρεία Ύδρευσης Αποχέτευσης Πρωτεύουσας με ποσοστά 1,58% και 0,71% για τα έτη 2011 και 2010 αντίστοιχα.

$$\gamma) \text{ Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Παγίων} = \frac{\text{Κέρδη}}{\text{Πάγια}}$$

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{3.466.484,71}{92.406.014,71} = 0,04$	$\frac{456.889}{93.491.818,59} = 0,00$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{20.541}{92.568} = 0,22$	$\frac{12.431}{92.369} = 0,13$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{26.135}{1.215.235} = 0,02$	$\frac{11.517}{1.216.214} = 0,01$

Ο δείκτης μετρά την αποδοτικότητα των παγίων σε σχέση με τα κέρδη.

Στις επιχειρήσεις που αξιολογούμε ο δείκτης παρουσιάζει ανοδική πορεία έστω και μικρή για την ΕΥΔΑΠ ή μεγαλύτερη για την ΕΥΑΘ η οποία χρησιμοποιεί αποδοτικά τα πάγια που έχει, ειδικά το 2011, έτσι ώστε να αποφέρουν μεγαλύτερα κέρδη. Είναι άξιο παρατήρησης ο δείκτης της ΔΕΥΑΚ του έτους 2010 καθώς είναι μηδενικός, αυτό προφανώς συμβαίνει

γιατί απασχολεί περισσότερα πάγια και έχει πολύ λίγα κέρδη. Την ίδια πρακτική ακολουθεί και η ΕΥΔΑΠ με δείκτη 0.02 και 0.01 για τα έτη 2011 και 2010 αντίστοιχα.

$$\delta) \text{ Αριθμοδείκτης Περιθωρίου Καθαρού Κέρδους} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Πωλήσεις}}$$

Η ανάλυση του μας δείχνει σε ποσοστό το καθαρό περιθώριο κέρδους με το οποίο πωλεί η επιχείρηση το προϊόν. Καταδεικνύει επίσης την ένταση του ανταγωνισμού στην αγορά του προϊόντος.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{3.466.484,71}{17.589.360,18} = 19,71\%$	$\frac{456.889}{15.809.783,83} = 2,89\%$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{20.541}{75.400} = 27,24\%$	$\frac{12.431}{71.182} = 17,46\%$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{26.135}{358.550} = 7,29\%$	$\frac{11.517}{378.965} = 3,04\%$

Ο αριθμοδείκτης περιθωρίου καθαρού κέρδους είναι ανοδικός σε όλες τις επιχειρήσεις με μεγαλύτερη αύξηση αυτής της ΔΕΥΑ Κοζάνης με ποσοστό διαφοράς 16,82% το έτος 2011 από το 2010. Έπειτα ακολουθεί η ΕΥΑΘ με ποσοστά 27,24% και 17,46% για τα έτη 2011 και 2010 και τέλος είναι η ΕΥΔΑΠ με ποσοστά 7,29% και 3,04% και με την μικρότερη διαφορά μεταξύ των δύο ετών που μελετούμε με ποσοστό 4,25%. Συνοψίζοντας

μπορούμε να αντιληφθούμε πως η ΕΥΑΘ πωλεί τα αγαθά της με μεγαλύτερο καθαρό ποσοστό κέρδους.

$$\varepsilon) \text{ Αριθμοδείκτης Περιθωρίου Μικτού Κέρδους} = \frac{\text{Μικτό Κέρδος}}{\text{Πωλήσεις}}$$

Το μικτό περιθώριο κέρδους αντιπροσωπεύει το ποσοστό των συνολικών εισπράξεων των πωλήσεων που η επιχείρηση διατηρεί μετά από την αφαίρεση των άμεσων δαπανών, που συνδέονται με την παραγωγή των αγαθών και υπηρεσιών που πωλούνται από την επιχείρηση. Όσο υψηλότερο το ποσοστό, τόσο μεγαλύτερο είναι ποσό που η επιχείρηση διατηρεί από τις πωλήσεις της για να καλύψει τις άλλες δαπάνες και τις υποχρεώσεις της.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{2.470.099,62}{17.589.360,18} = 14,04\%$	$\frac{-514.484,63}{15.809.783,83} = -3,25\%$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{33.242}{75.400} = 44,09\%$	$\frac{26.940}{71.182} = 37,85\%$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{149.866}{358.550} = 41,80\%$	$\frac{148.865}{378.965} = 39,28\%$

Οι δείκτες παρουσιάζουν ανοδική πορεία για όλες τις εταιρείες το μεγαλύτερο ποσοστό του αριθμοδείκτη περιθωρίου μικτού κέρδους για το 2010 παρουσιάζει η ΕΥΔΑΠ και για το 2011 η ΕΥΑΘ με ποσοστό 44,09%. Το αρνητικό ποσοστό της ΔΕΥΑ Κοζάνης για το 2010 ίσως να οφείλεται στις αποσβέσεις και ότι το κόστος πωλήσεων ήταν μεγαλύτερο από των κύκλο εργασιών.

$$\text{στ) Αριθμοδείκτης Οικονομικής Μόχλευσης} = \frac{\text{Αποδ. Ιδίων Κεφαλαίων}}{\text{Αποδ. Συν. Κεφαλαίων}}$$

Ο αριθμοδείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό της μεταβολής των καθαρών λειτουργικών κερδών προς διάθεση στους μετόχους από την μεταβολή των καθαρών κερδών προ φόρων και χρηματοοικονομικών εξόδων. Στην περίπτωση, που ο δείκτης οικονομικής μόχλευσης είναι μεγαλύτερος της μονάδας, τότε η επίδραση των ξένων κεφαλαίων στα κέρδη της επιχείρησης είναι επωφελείς.

Όταν ισούνται με τη μονάδα, τότε η επίδραση των ξένων κεφαλαίων στα κέρδη είναι μηδενική και δεν υπάρχει οικονομική ωφέλεια για την επιχείρηση.

Αν η τιμή του δείκτη είναι μικρότερη από τη μονάδα, τότε η επιχείρηση δανείζεται με επαχθείς όρους και θα πρέπει να επανεξεταστεί η πολιτική δανεισμού που ακολουθεί.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{0,04}{0,03} = 1,31$	$\frac{0,01}{0,004} = 1,35$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{0,16}{0,11} = 1,46$	$\frac{0,11}{0,07} = 1,55$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{0,03}{0,02} = 1,95$	$\frac{0,01}{0,01} = 1,95$

Ο δείκτης οικονομικής μόχλευσης είναι μεγαλύτερος της μονάδας που σημαίνει ότι η επίδραση από τη χρήση των ξένων κεφαλαίων είναι θετική και επωφελείς και για τις τρεις επιχειρήσεις. Η ΕΥΔΑΠ έχει σταθερό τον δείκτη και τα δύο έτη στο 1,95. Ενώ η ΔΕΥΑΚ και η ΕΥΑΘ το 2011 παρουσιάζουν μία μικρή πτώση 0,04 μονάδων και 0,09 αντίστοιχα.

6.7. Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

Η ρευστότητα της επιχείρησης και επομένως ο βαθμός βραχυχρόνιου κινδύνου επιβίωσης της, αποτελεί μία από τις κύριες συνθήκες χρηματοοικονομικής λειτουργίας.

Οι δείκτες ρευστότητας χρησιμοποιούνται στην αξιολόγηση της ικανότητας της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Είναι φανερό ότι η επιχείρηση πρέπει να είναι σε θέση να εξοφλεί τους βραχυπρόθεσμους πιστωτές, τους προμηθευτές και τους τρέχοντες λογαριασμούς της, να καταβάλλει τους μισθούς, τους οφειλόμενους τόκους και τα μερίσματα και γενικότερα να εξασφαλίζει τις προϋποθέσεις που απαιτούνται για να διατηρεί μια υγιή πιστοληπτική ικανότητα.

Αν και μια πλήρης ανάλυση των συνθηκών ρευστότητας της επιχείρησης απαιτεί τη χρησιμοποίηση χρηματοοικονομικών δεδομένων που προσδιορίζονται στα πλαίσια των ταμειακών προϋπολογισμών της και των καταστάσεων ταμειακών ροών, εν τούτοις μια ικανοποιητική διάγνωση των συνθηκών ρευστότητας της επιχείρησης αυτής μπορεί να βασισθεί επίσης σε δείκτες που εκτιμώνται από στοιχεία που περιλαμβάνονται στους ισολογισμούς, στους λογαριασμούς αποτελεσμάτων χρήσης και σε άλλες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

$$\text{α) Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθ. Υποχρεώσεις}}$$

Ο δείκτης αυτός εκφράζει την ικανότητα της επιχείρησης να αντιμετωπίζει τις τρέχουσες (βραχυπρόθεσμες) υποχρεώσεις της επιχείρησης της.

Ο Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας πρέπει να είναι οπωσδήποτε μεγαλύτερος από τη μονάδα πράγμα που σημαίνει ότι οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις πρέπει να καλύπτονται εξ ολοκλήρου από

το κυκλοφορούν ενεργητικό και ακόμη να παραμένει κάποιο πλεόνασμα. Αν ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας είναι μικρότερος από τη μονάδα σημαίνει ότι μέρος των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων έχει χρησιμοποιηθεί κατά τρόπο χρηματοδοτικά ανορθόδοξο για τη χρησιμοποίηση πάγιων περιουσιακών στοιχείων και ίσως η επιχείρηση αντιμετωπίζει προβλήματα ρευστότητας.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{17.705.793,58}{10.765.309,58} = 1,64$	$\frac{14.750.578,65}{10.614.804,98} = 1,39$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{88.761}{32.151} = 2,76$	$\frac{74962}{34.271} = 2,19$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{442.920}{290.015} = 1,53$	$\frac{408.053}{301.895} = 1,35$

Βλέπουμε ότι ο Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας είναι τα δύο τελευταία έτη (2011 – 2010) μεγαλύτερος από τη μονάδα, σε όλες τις επιχειρήσεις άρα οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις καλύπτονται από το κυκλοφορούν ενεργητικό. Θεωρείται ικανοποιητικό επίπεδο ρευστότητας και υγιής βραχυχρόνιας επιβίωσης όταν κυμαίνεται από $1,2 < GP < 2$. Η ΕΥΑΘ διατηρεί εξαιρετική γενική ρευστότητα και δεν αντιμετωπίζει κανένα πρόβλημα στην ομαλή κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Η ΔΕΥΑΚ το 2011 καλύπτει 0,25 φορές περισσότερο τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από το κυκλοφορούν ενεργητικό.

$$\beta) \text{ Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας} = \frac{\text{Ταμείο + Διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπ. Υποχρεώσεις}}$$

Ο δείκτης αυτός εκφράζει την ικανότητα της επιχείρησης για την εξόφληση των τρεχουσών και ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων της με τα μετρητά που διαθέτει.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{971.822,65}{10.765.309,58} = 0,09$	$\frac{701.788,05}{10.614.804,98} = 0,07$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{22.898}{32.151} = 0,71$	$\frac{14.134}{34.271} = 0,41$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{21.920}{290.015} = 0,08$	$\frac{27.842}{301.895} = 0,09$

Η ΔΕΥΑΚ και η ΕΥΔΑΠ δεν διαθέτουν καλή ταμειακή ρευστότητα διότι το αποτέλεσμα δεν είναι εντός των ορίων 1,1-0,2. Η ΔΕΥΑ Κοζάνης όμως έχει μία μικρή αύξηση του δείκτη σε αντίθεση με την ΕΥΔΑΠ της οποίας ο δείκτης μειώθηκε. Η ΕΥΑΘ από την άλλη έχει μία πολύ καλή ταμειακή ρευστότητα και μπορεί να καλύψει τις ανάγκες τις με μετρητά.

6.8. Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας

Τόσο η διοίκηση μίας οικονομικής μονάδας όσο και άλλα πρόσωπα τα οποία ενδιαφέρονται για την οικονομική μονάδα στοχεύουν ή επιθυμούν στην όσο το δυνατόν αποτελεσματικότερη χρησιμοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων.

Η παραγωγικότητα μίας οικονομικής μονάδας και ο βαθμός χρησιμοποίησης των περιουσιακών της στοιχείων μπορεί να υπολογιστεί

με διάφορες μεθόδους. Αυτό που ισχύει κατά γενικό κανόνα για όλες τις επιχειρήσεις είναι ότι είναι προς όφελος της οικονομικής μονάδας να χρησιμοποιεί σε εντατικό βαθμό τα περιουσιακά της στοιχεία.

Μέσα από την χρησιμοποίηση κάποιων αριθμοδεικτών δραστηριότητας μπορούν οι οικονομικοί αναλυτές να προσδιορίσουν σε ποιο βαθμό τα περιουσιακά στοιχεία μίας επιχείρησης (αποθέματα, απαιτήσεις) μετατρέπονται σε ρευστά.

$$\text{α) Δείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων} = \frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Απαιτήσεις}}$$

Ο συγκεκριμένος δείκτης καταδεικνύει αν οι απαιτήσεις μιας επιχείρησης είναι πολύ μεγάλες σε σύγκριση με της πωλήσεις της. Ανάλογος με την ταχύτητα είσπραξης των απαιτήσεων είναι ο χρόνος δέσμευσης των απαιτήσεων. Μεγάλη ταχύτητα στην είσπραξη των απαιτήσεων σημαίνει μικρότερη πιθανότητα ζημιών από επισφαλείς πελάτες. Η παρακολούθηση της τάσης είναι διαχρονικά χρήσιμη για την αξιολόγηση της ποιότητας και της ρευστότητας των απαιτήσεων.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{17.589.360,18}{14.613.582,91} = 1$	$\frac{15.809.783,83}{11.953.022,41} = 1$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{75.400}{53.605} = 1$	$\frac{71.182}{49.178} = 1$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{358.550}{322.015} = 1$	$\frac{378.965}{291.890} = 1$

$$\text{β) Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού} = \frac{\text{Κύκλος Εργασιών}}{\text{Γενικό Σύν. Ενεργητικού}}$$

Ο εν λόγω αριθμοδείκτης παρέχει ενδείξεις για το πόσο η επιχείρηση χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να πραγματοποιεί τις πωλήσεις της. Από αυτό φαίνεται αν υπάρχει υπερεπένδυση κεφαλαίων στην επιχείρηση σε σχέση με το ύψος των πωλήσεών της. Βέβαια, τα στοιχεία αυτού του δείκτη επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό από τη μέθοδο των αποσβέσεων που ακολουθεί η διοίκηση της εταιρείας, δηλαδή από το αν ακολουθείται πολιτική αυξανόμενης ή σταθερής απόσβεσης. Γενικότερα, όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης αυτός τόσο πιο αποτελεσματικά έχουν χρησιμοποιηθεί τα περιουσιακά της στοιχεία.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	2011	2010
ΔΕΥΑΚ	$\frac{17.589.360,18}{110.887.966,68} = 0,16$	$\frac{15.809.783,83}{109.000.485,83} = 0,15$
ΕΥΑΘ Α.Ε.	$\frac{75.400}{181.329} = 0,42$	$\frac{71.182}{167.330} = 0,43$
ΕΥΔΑΠ Α.Ε.	$\frac{358.550}{1.658.155} = 0,22$	$\frac{378.965}{1.624.267} = 0,23$

Η ΔΕΥΑΚ είναι η εταιρεία που χρησιμοποιεί λιγότερο αποτελεσματικά τα περιουσιακά της στοιχεία σε αντίθεση με την ΕΥΑΘ η οποία τα χρησιμοποιεί περισσότερο, όμως είχε μία μικρή μείωση στον δείκτη τα έτη 2011-2010. Την ίδια μείωση είχε και η ΕΥΔΑΠ.

Κεφάλαιο έβδομο

7.1. Συμπεράσματα Αριθμοδεικτών

Στο σημείο αυτό συνοψίζοντας μετά την ουσιαστική και τυπική εξωτερική ανάλυση, χρησιμοποιώντας ως βοηθητικό μέσο τους αριθμοδείκτες, την σύγκριση ισολογισμών και την διεπιχειρησιακή σύγκριση συμπεραίνουμε ότι, η Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης και Αποχέτευσης Κοζάνης είναι εντάσεως πάγιας περιουσίας, καθώς στην διάρθρωση του ενεργητικού τα κυκλοφορούντα καταλαμβάνουν μόλις το 16% του συνόλου. Οι άλλες δύο επιχειρήσεις που μελετήσαμε, η ΕΥΑΘ και η ΕΥΔΑΠ είναι και αυτές εντάσεως πάγιας περιουσίας, αυτό μπορούμε να το θεωρήσουμε αναμενόμενο καθώς οι επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης επενδύουν στην επέκταση των δικτύων τους και στην βελτιστοποίηση τους.

Μελετώντας την αποδοτικότητα των τριών εταιρειών, δηλαδή τη σχέση των κερδών τους προς το απασχολούμενο κεφάλαιο παρατηρούμε ότι η ΕΥΑΘ είναι αποδοτικότερη από την ΔΕΥΑΚ και ακολουθεί η ΕΥΔΑΠ, η πρώτη χρησιμοποίησε πιο παραγωγικά τα κεφάλαια που διέθεσαν οι μέτοχοι, αλλά και τα περιουσιακά της στοιχεία και συμπεραίνουμε ότι οι αποφάσεις που έλαβε η διοίκηση είναι ορθότερες για την πορεία και την βιωσιμότητα της οικονομικής μονάδας.

Σύμφωνα με τον αριθμοδείκτη καθαρού κέρδους η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης έχει μεγαλύτερα ποσοστά καθαρού κέρδους από τις λειτουργικές δραστηριότητες(πωλήσεις), είναι πιο επικερδής εταιρεία σε σύγκριση με την ΔΕΥΑΚ και την ΕΥΔΑΠ, όλες όμως έχουν αυξήσει των κύκλο εργασιών το 2011 από το προηγούμενο έτος. Ακόμα, ο δείκτης οικονομικής μόχλευσης είναι μεγαλύτερος της μονάδας που σημαίνει ότι η επίδραση από τη χρήση των ξένων κεφαλαίων είναι θετική και επωφελείς και για τις τρεις επιχειρήσεις ενώ η ΕΥΔΑΠ έχει σταθερό τον δείκτη και τα δύο έτη στο 1,95.

Ο δείκτης ρευστότητας παρουσιάζει μία όμοια εικόνα καθώς η ΕΥΑΘ έχει μεγαλύτερη ικανότητα να αντιμετωπίσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Η χρηματοοικονομική της θέση θεωρείται ότι είναι

ισχυρή, αφού η επιχείρηση έχει την ικανότητα να ικανοποιεί απρόσκοπτα τους βραχυπρόθεσμους πιστωτές της και διατηρεί συνθήκες οι οποίες της εξασφαλίζουν την ευνοϊκή πιστοληπτική της κατάσταση. Η ΔΕΥΑΚ και η ΕΥΔΑΠ είναι και αυτές ικανές να ξεπληρώνουν τα βραχυπρόθεσμα στοιχεία του παθητικού τους με τα βραχυπρόθεσμα στοιχεία του ενεργητικού τους με μικρότερο δείκτη από την ΕΥΑΘ, αλλά με αύξηση αυτού από το 2010 για το 2011 σύμφωνα με τον δείκτη κυκλοφοριακής ρευστότητας.

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας είναι αρκετά χαμηλός για την ΔΕΥΑΚ και την ΕΥΔΑΠ έχει όμως ανοδική πορεία για το 2011. Η ΕΥΑΘ από την άλλη έχει την ικανότητα να εξοφλεί τις τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα μετρητά που διαθέτει.

Τέλος, όσων αφορά τους αριθμοδείκτες δραστηριότητας, συμπεραίνουμε ότι και οι τρεις εταιρείες που αναλύουμε έχουν τον ίδιο δείκτη ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων αλλά πρέπει να βελτιώσουν την εικόνα του δείκτη ώστε να μειώσουν την πιθανότητα ζημιών από επισφαλείς πελάτες. Όσο για τον δείκτη ταχύτητας κυκλοφορίας ενεργητικού η ΔΕΥΑΚ δεν χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να πραγματοποιεί τις πωλήσεις της.

Συνοψίζοντας παρατηρούμε ότι πρόκειται για υγιείς επιχειρήσεις, πραγματοποιώντας συνεχώς αυξανόμενα κέρδη, βελτιώνοντας την οικονομική τους κατάσταση και έχοντας την δυνατότητα περαιτέρω βελτίωσης.

7.2. Συμπεράσματα για την ιδιωτικοποίηση του νερού

Στις αναπτυσσόμενες χώρες κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1990 ασκήθηκαν πιέσεις από την Παγκόσμια Τράπεζα και το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο για στροφή προς τη δραστική συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα σε τομείς όπως είναι η παροχή πόσιμου νερού και οι υπηρεσίες αποχέτευσης. Οι πιέσεις ήταν μέσω των όρων για την έγκριση δανείων που ήταν απαραίτητα για την αναβάθμιση των βασικών υποδομών ενός κράτους. Η πίεση για «άνοιγμα» προς τον ιδιωτικό τομέα υποστηρίχθηκε σε

κάποια επιχειρήματα που πηγάζουν από την νεοφιλελεύθερη οικονομική σκέψη:

- Η κινητοποίηση του ιδιωτικού τομέα προσελκύει επενδυτικά κεφάλαια
- Ο ιδιωτικός τομέας είναι πηγή υψηλής ποιότητας εξειδικευμένης γνώσης
- Ο ιδιωτικός τομέας είναι αποδοτικός εξαιτίας της ανάγκης για επιβίωση στην αγορά
- Ο ιδιωτικός τομέας προσφέρει υψηλό επίπεδο προϊόντων και υπηρεσιών για να είναι ανταγωνιστικός.

Το εάν η ιδιωτικοποίηση των υποδομών για παροχή πόσιμου νερού και επεξεργασία λυμάτων είναι αποδοτική λύση, είναι δύσκολο να απαντηθεί μονολεκτικά, καθώς τα αποτελέσματα ποικίλουν ανάλογα με την περίπτωση. Στην Αγγλία για παράδειγμα, οι τιμές αυξήθηκαν κατά 45% σε πραγματικούς όρους τα πρώτα εννέα χρόνια λειτουργίας, ενώ τα κέρδη υπερδιπλασιάστηκαν. Από την άλλη μεριά με την ιδιωτικοποίηση, οι εταιρείες επένδυσαν στον τομέα υπηρεσιών ύδατος 17 δις £ σε σχέση με τα 9,3 δις £ την εξαετία πριν την ιδιωτικοποίηση, γεγονός που σε γενικές γραμμές ανέβασε την ποιότητα, χωρίς όμως να λείπουν και τα προβλήματα. Πλήθος παραδειγμάτων μπορούν να βρεθούν και στην αντίπερα όχθη, όπου η ιδιωτικοποίηση του δικτύου ύδρευσης επέφερε υποβάθμιση στην παροχή υπηρεσιών, στις εγκαταστάσεις και τέτοιες αυξήσεις στις χρεώσεις, που οδήγησε ακόμη και σε εξεγέρσεις των αδικημένων πολιτών όπως στην περίπτωση της Βολιβίας όπου υπήρξαν και θύματα. Ακόμα οι εταιρείες που ανέλαβαν τη διαχείριση προέβησαν σε απολύσεις για να μειώσουν το λειτουργικό κόστος.

Σε γενικές γραμμές προκαλεί ανησυχία ότι το νερό θεωρείται ολοένα και περισσότερο ένα οικονομικό αγαθό, το γεγονός ότι πλέον μιλάμε για αγορά του νερού, με τις κυρίαρχες εταιρείες της αγοράς να είναι στο χρηματιστήριο. Όντας οικονομικό αγαθό, το νερό έχει κάποια αξία και κάποια τιμή, το ύψος της οποίας υπακούει στις διακυμάνσεις της προσφοράς και της ζήτησης. Πολλές φορές όμως έχουμε να κάνουμε με μονοπωλιακές συνθήκες. Όπως και να έχει, το επεξεργασμένο πόσιμο

νερό που φτάνει στο σπίτι του χρήστη, έχει ένα αντικειμενικό κόστος, ανεξάρτητα του τρόπου χρήσης του.

Η Ελληνική πραγματικότητα, έχει ήδη περιέλθει στην εποχή της ιδιωτικοποίησης. Το έδαφος για την εξέλιξη αυτή έχει προετοιμαστεί εδώ και χρόνια από τις κυβερνήσεις που είχαν ξεκινήσει τη διαδικασία αποκρατικοποίησης των δύο μεγάλων εταιρειών ύδρευσης(ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ) και αποφάσισαν να εισέλθουν στο χρηματιστήριο. Το πρωταρχικό μέλημα είναι να παρέχουν ύδρευση στους πολίτες, αλλά σαν στόχο έχουν πέραν αυτού και την επίτευξη κερδοφορίας μέσω οποιασδήποτε ενέργειας κρίνει η εκάστοτε διοίκηση ότι θα αποφέρει καρπούς, με αποτέλεσμα τα τιμολόγια ύδρευσης να έχουν αυξηθεί τα τελευταία χρόνια ακόμη και πάνω από 150% και τα τέλη αποχέτευσης πάνω από 80%.

Ο ιδρυτικός νόμος της ΕΥΑΘ και της ΕΥΔΑΠ, αναφέρει ότι η τιμολογιακή πολιτική της εταιρείας εμπίπτει στην απόφαση-έγκριση του αρμόδιου υπουργείου, η οποία όμως έχει προέλθει από εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στο οποίο ο νέος στρατηγικός επενδυτής θα έχει θέση και φωνή. Αυτό, σε συνδυασμό με το ότι το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας αποφασίζει για τις μελλοντικές επενδυτικές πολιτικές και τη στρατηγική που θα ακολουθηθεί, είναι τουλάχιστον στοιχείο που προκαλεί σκέψεις για το μέλλον. Δηλαδή, δεδομένου ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις νερού αποτελούν βασική πηγή εσόδων για την εταιρεία και τα επενδυτικά σχέδια απαιτούν νέα κεφάλαια, δεν μπορεί να μην υπάρξει σχέση μεταξύ αυτών των δύο, ειδικότερα όταν πέραν από την ύδρευση της περιοχής της Θεσσαλονίκης και της Αθήνας έχει ως στόχο την κερδοφορία οπουδήποτε και αν βρίσκεται η ευκαιρία για νέες επενδύσεις.

Η ιδιωτικοποίηση της Εταιρείας Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (ΕΥΑΘ ΑΕ) εγκρίθηκε αφού μέχρι τις 19 Απριλίου 2013 πρέπει να καταθέσουν επιστολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την απόκτηση του 51%, που θα διατεθεί αρχικά και όχι το 74% που κατέχει το ελληνικό δημόσιο, όσοι ενδιαφέρονται να συμμετάσχουν στον διεθνή πλειοδοτικό διαγωνισμό για την ιδιωτικοποίηση της εταιρείας όπως ανακοίνωσε ο πρόεδρος του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), Τάκης Αθανασόπουλος. Στο μεταξύ, ο Γεώργιος

Δανιόλος, εκπρόσωπος της μεγαλύτερης γαλλικής επιχείρησης στον κόσμο στη διαχείριση υδάτινων πόρων και απορριμάτων Suez Environment, η οποία κατέχει ήδη το 5,46% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ ΑΕ, επισήμανε ότι θεωρεί δεδομένη τη συμμετοχή της εταιρείας στην πρώτη φάση του διαγωνισμού.

Ειδική μνεία πρέπει να γίνει και για τις Δημοτικές Επιχειρήσεις Ύδρευσης Αποχέτευσης. Πάγιο αίτημα των ΔΕΥΑ όπως αναφέρθηκε σε προηγούμενη ενότητα, είναι η αύξηση της χρηματοδότησης, καθώς προβλέπεται ένα μικρό ποσοστό από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων για τα έργα που πρέπει να γίνουν. Σε ένα πλαίσιο όπου οι ποιοτικές προδιαγραφές ολοένα και αυξάνονται, ενώ οι εγκαταστάσεις του δικτύου ύδρευσης ολοένα και παλαιώνουν, είναι βέβαιο ότι θα χρειαστούν περισσότερα κεφάλαια για επενδύσεις στο μέλλον. Μέχρι τώρα, οι ΔΕΥΑ χρηματοδοτούν μέρος των επενδύσεών τους με κονδύλια από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Όμως με γνώμονα ότι τα ευρωπαϊκά κεφάλαια κατευθύνονται στις χώρες που εισήχθησαν πρόσφατα και το ότι το κράτος συνεχίζει να αποκρατικοποιεί τις υποδομές του, στο μέλλον το πιθανότερο είναι ότι οι ΔΕΥΑ θα αντιμετωπίσουν έλλειψη πόρων. Τότε, ή θα πρέπει να επωμισθούν οι καταναλωτές σημαντικές αυξήσεις, ή θα στραφούν στις Συμπράξεις Δημόσιου Ιδιωτικού Τομέα, με ότι αυτό συνεπάγεται.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Αριθμοδείκτες Σύνθεσης Περιουσίας



Σχεδιάγραμμα 1



Σχεδιάγραμμα 2

Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας



Σχεδιάγραμμα 3



Σχεδιάγραμμα 4



Σχεδιάγραμμα 5

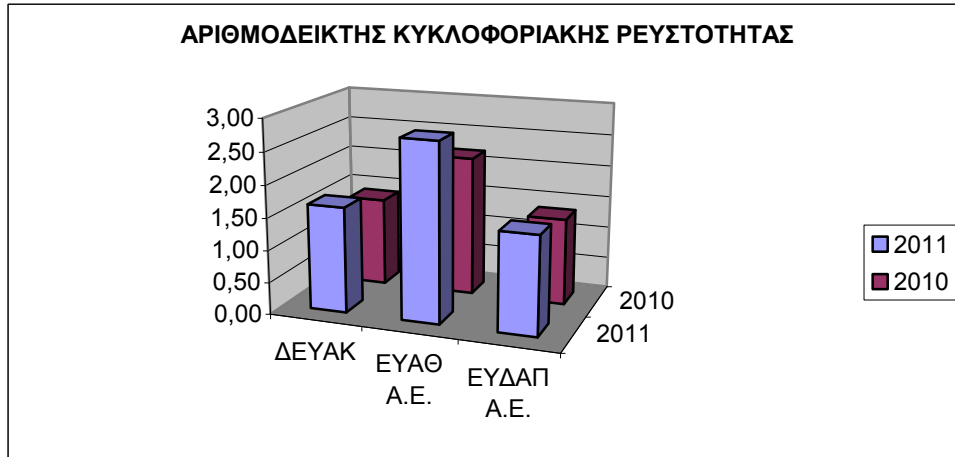


Σχεδιάγραμμα 6



Σχεδιάγραμμα 7

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας



Σχεδιάγραμμα 8



Σχεδιάγραμμα 9

Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας



Σχεδιάγραμμα 10

Βιβλιογραφία



Έντυπη

- 1) «ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ», ΑΡΓΥΡΗΣ ΛΕΩΝ. ΑΔΑΜΙΔΗΣ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ UNIVERSITY STUDIO PREEES, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ 2008
- 2) «ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ», ΝΙΚΗΤΑ Α. ΝΙΑΡΧΟΥ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ Α. ΣΤΑΜΟΥΛΗΣ, ΑΘΗΝΑ ΠΕΙΡΑΙΑΣ 1997
- 3) «Η ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΟΙ ΧΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ», ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ Χ. ΓΚΙΚΑ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ Γ. ΜΠΕΝΟΥ, ΑΘΗΝΑ 2002
- 4) «ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ», ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΚΑΡΑΓΙΑΝΝΗ», ΕΚΔΟΣΕΙΣ MINOS BOOKS 2008
- 5) ΠΡΑΣΙΝΗ ΒΙΒΛΟΣ «ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΣΥΜΠΡΑΞΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΚΑΙ ΤΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΔΙΚΑΙΟ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ» ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, ΒΡΥΞΕΛΛΕΣ, COM(2004) 327 τελικό, 30.4.2004



Ηλεκτρονική

- 1) <http://www.edeya.gr/>
- 2) <http://www.poe-deya.gr/>
- 3) <http://www.deyakozanis.gr/>
- 4) <http://www.eyath.gr/>
- 5) <http://www.eydap.gr/>
- 6) <http://et.diavgeia.gov.gr/>
- 7) <http://www.savegreekwater.org/>

